



## FINAL PLAN SUMMARY

**CLARK  
FULTON**  
*Together*

**the time is now.  
ivamos!**

[www.clarkfultontogther.com](http://www.clarkfultontogther.com)

OCTOBER 8, 2021



### **Plan Prepared By:**

#### **Wallace, Roberts, and Todd (Prime Consultant)**

Master Planning, Public Realm Design, Community Engagement

Woo Kim, Principal-In-Charge

Claudia Ray - Project Manager

Zoe Taft Mueller - Project Planner

Amie Patel - Project Planner

Beatriz Vergara Aller - Designer

Keiko Kramer - Landscape Architect

Jared McKnight - Landscape Designer

Jingran Yu - Landscape Designer

#### **Reinvestment Fund**

Economic and Housing Investment

Michael Norton - Housing Economics and Investment Lead

Jacob Rosch - Policy Analyst

#### **Neighborhood Connections**

Capacity Building & Ambassador Training

Kaela Geschke - Ambassador Training Lead

Jerry Pena - Ambassador Training Support

#### **WSP**

Multi-Modal Transportation

Nancy Lyon-Stadler - Bike + Pedestrian Expert

Timothy Rosenberger - Multi-Modal Transportation Lead

### **Prepared for:**





**Councilwoman Jasmin Santana**

Office of Ward 14



**Ricardo León** - Executive Director - Metro West CDO



**Freddy Collier** - Director, Cleveland City Planning Commission



**Greg Zucca** - Director of Economic and Community Transformation, MetroHealth



**Keisha Gonzalez** - Program Manager, Economic Development & Equity Innovation, Cleveland Foundation

Once every couple of years, a project opportunity manifests that has all of the ingredients for greatness: the right cross-sector partners are at the table, market momentum and transformative planning have the chance to influence each other, there are enough resources—both human and financial—for the project to meet its potential. *Una vez cada dos años se presenta un Proyecto que nos da la oportunidad de reunir todos los ingredientes de grandeza: el equipo principal adecuado está en la mesa, el momento es ahora, y hay suficientes recursos -tanto humanos como financieros- para que el proyecto alcance su potencial.*

Even more rarely, these projects also have the magic ingredient of partners who are committed to something larger than their own agendas, who see a vision that is greater than the sum of its parts, and who are willing to confront challenges with grace and dignity and emerge stronger at the end than they were at the beginning. We believe that the Clark-Fulton Together Master Plan is one of these projects. *Lo que es más raro, estos proyectos cuentan con el ingrediente mágico de un grupo de colaboradores que están comprometidos con algo más grande que sus propias agendas, que ven una visión que es mayor que la suma de sus partes y que están dispuestos a afrontar los retos con gracia, dignidad y salir más fuertes al final de lo que eran al principio. Creemos que el Plan Maestro Clark-Fulton Juntos es uno de estos proyectos.*

We represent Metro West Community Development Organization, the City of Cleveland, Office of Ward 14, MetroHealth Systems, and the Cleveland Foundation. As a group, we are humbled and honored to have partnered in the master planning process for Clark-Fulton. Passionate people represented our partnering organizations, and each brought a commitment to a collaborative process. We all remain equally committed to the implementation of this neighborhood plan. *El equipo principal esta representado por Metro West Community Development Organization, the City of Cleveland, Office of Ward 14, MetroHealth Systems, and the Cleveland Foundation. Como grupo, nos sentimos humildes y honrados de haber colaborado en el proceso de planificación maestra de Clark-Fulton. Personas apasionadas representaron a nuestras organizaciones asociadas, y cada una de ellas aportó su compromiso con un proceso de colaboración. Todos seguimos igualmente comprometidos con la ejecución de este plan para la comunidad de Clark-Fulton.*

Led by the talented team of WRT, this project was launched less than two months before the Covid-19 pandemic shut down business as usual. As our project team pivoted our planning and engagement strategies in response, we were inspired by the unique and critical voices of five neighborhood ambassadors who brought their existing relationships with the community, talents, and efforts to ensure that even a pandemic would not compromise its inclusive and equitable vision. *Dirigido por el talentoso equipo de WRT, este proyecto se puso en marcha dos meses antes de que la pandemia de Covid-19 interrumpiera la actividad habitual. A medida que el equipo del proyecto fue cambiando sus estrategias de planificación y participación, nos inspiramos en las voces únicas y críticas de cinco embajadores comunitarios que aportaron sus relaciones existentes con la comunidad, sus talentos y sus esfuerzos para asegurar que incluso una pandemia no comprometiera su visión inclusiva y equitativa.*

Congratulations and many thanks to all who made this work possible. Let's see it through! *Felicitaciones y muchas gracias a todos los que han hecho posible este trabajo. ¡Vamos a ver cómo se lleva a cabo!*

**Jasmin Santana, Ricardo León, Freedy Collier, Greg Zucca and Keisha Gonzalez**

**The Clark-Fulton Together Master Plan** represents a culmination of over two years of work in collaboration. Together, residents, stakeholders, and community leaders have charted a new path for our community. We've laid the foundation for a more equitable and inclusive community, and we look forward to continue building together.

"El Plan Maestro Clark-Fulton Juntos representa la culminación de más de dos años de trabajo en colaboración. Juntos, los residentes, las partes interesadas y los líderes de la comunidad han trazado un nuevo camino para nuestra comunidad. Hemos sentado las bases para una comunidad más equitativa e inclusiva, y esperamos seguir construyendo juntos."

**Ricardo Leon, Executive Director, Metro West Community Development Organization**



Commencement Weekend - Community Meeting  
June, 2021



## Thank you! *iGracias!*

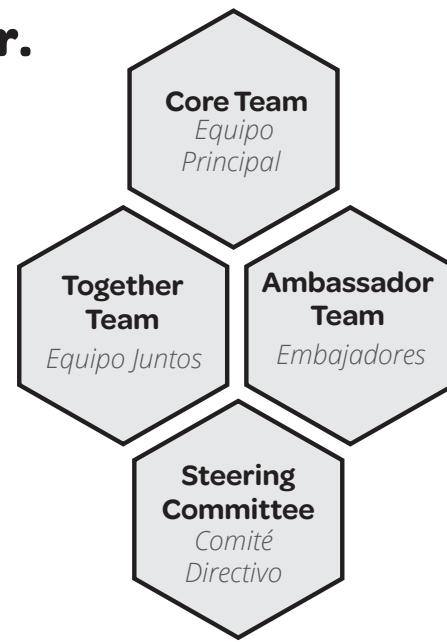
Thank you to all 200+ residents, business owners, and stakeholders of Clark-Fulton, Stockyards, Tremont, and Ward 14 for all of the invaluable conversations, knowledge, and feedback you offered throughout this process. This master plan is a testament to your commitment and dedication to Clark-Fulton and the future of your community. *Queremos dar las gracias a los más de 200 residentes, propietarios de negocios y partes interesadas de Clark-Fulton, Stockyards, Tremont y Ward 14 por todas las conversaciones, conocimientos y comentarios de valor incalculable que ofrecieron a lo largo de este proceso. Este Plan Maestro es un testimonio de su compromiso y dedicación a Clark-Fulton y el futuro de su comunidad.*

# OUR TEAM

## How our team works, Together.

This plan is an effort that came out of a historic partnership between the Core Team, Together Team, Community Ambassadors, and Steering Committee worked “Together” to support the Clark-Fulton community and create positive change.

*Este plan es un esfuerzo que surgió gracias a una asociación entre el Equipo Principal, el Equipo Juntos, los Embajadores de la Comunidad y el Comité Directivo. Todos ellos trabajaron “Juntos” para apoyar a la comunidad de Clark-Fulton y crear un cambio positivo.*



### Core Team

The Core Team is a collaboration between Metro West Community Development Organization, Office of Ward 14 Councilwoman Jasmin Santana, MetroHealth System, the Cleveland Foundation, and the City of Cleveland.

This group was the guiding force of the Master Plan, providing tactical and logistical feedback throughout the process to ensure that the plan is in alignment with the community needs and is positioned to move successfully through the implementation phase. The Core Team will continue to engage with the Master Plan, acting as the champions and leaders through the implementation process.

*El Equipo Principal es una colaboración entre la organización Metro West Community Development, Office of Ward 14 de la consejal Jasmin Santana, MetroHealth System, Cleveland Foundation, y la Ciudad Cleveland.*

*Este grupo ha sido la fuerza que ha guiado el plan maestro y ha provisto respuestas tácticas y logísticas a lo largo de todo el proceso para asegurar que el plan se adapta a las necesidades de la comunidad. El Equipo Principal continuará comprometiéndose con el plan maestro, actuando como defensores y líderes a través del proceso de implementación.*

# Core Team Members

## Councilwoman Jasmin Santana

Office of Ward 14

### City Council, Ward 14

Councilwoman Santana was elected in November 2017, becoming the first Latina council member in the city's history. She represents Clark-Fulton, Stockyards and portions of Brooklyn Centre, Tremont and West Boulevard neighborhoods. She serves on four council committees: Health & Human Services; Safety; Transportation and Utilities. She is also council's representative to the city's Community Relations Board.

*La concejala Santana fue elegida en noviembre de 2017, convirtiéndose en la primera concejala latina en la historia de la ciudad. Representa a Clark-Fulton, Stockyards y partes de los vecindarios de Brooklyn Centre, Tremont y West Boulevard. Forma parte de cuatro comités del consejo: Salud y Servicios Humanos, Seguridad, Transporte y Servicios Públicos. También es la representante del consejo en la Junta de Relaciones Comunitarias de la ciudad.*

## Ricardo León

Executive Director

### Metro West Community Development Organization

Serving Clark-Fulton, Stockyard, and Brooklyn Centre neighborhoods, Metro West's mission is to revitalize, celebrate the history, and strengthen collaboration, diversity, and redevelopment while also fostering opportunity for residents.

*Al servicio de los vecindarios de Clark-Fulton, Stockyard y Brooklyn Centre, la misión de Metro West es revitalizar, celebrar la historia y fortalecer la colaboración, la diversidad y la reurbanización de los vecindarios, al mismo tiempo fomentar las oportunidades para los residentes.*

## Freddy Collier

Director

### City of Cleveland Planning Department

The Cleveland Planning Department prepares plans to guide development and improvement throughout the City of Cleveland and its neighborhoods, like Clark-Fulton, by reviewing the use or development of land.

*El Departamento de Planiamiento de Cleveland prepara planes para guiar el desarrollo y la mejora en los vecindarios como Clark-Fulton y la Ciudad de Cleveland en general, mediante la revisión del uso o desarrollo del suelo.*

## Greg Zucca

Director of Economic and Community Transformation

### MetroHealth System

The major employment and community anchor in Clark-Fulton and long-standing advocate for addressing health needs of communities across Northeast Ohio. MetroHealth has developed programs and initiatives that speak to its commitment to health equity and improving health outcomes for everyone.

*MetroHealth System es el mayor ancla de empleo en Clark-Fulton, además de defensor de las necesidades de salud de las comunidades en todo el noreste de Ohio. MetroHealth ha desarrollado programas e iniciativas que hablan de su compromiso con la igualdad sanitaria y la mejora de los resultados sanitarios para todos.*

## Keisha Gonzalez

Program Manager, Economic Development & Equity Innovation

### The Cleveland Foundation

Committed to enhancing the lives of all Cleveland residents, The Cleveland Foundation builds community endowment, addresses needs through grantmaking, and provides leadership on key community issues. It supports efforts for equitable economic growth through social impact investing.

*Comprometida con la mejora de la vida de todos los residentes de Cleveland, Cleveland Foundation crea fondos comunitarios, aborda las necesidades a través de la concesión de subvenciones y proporciona liderazgo en la comunidad. Apoya esfuerzos para el crecimiento económico equitativo a través de inversiones que tienen un impacto social.*

# Together Team and Community Ambassadors

The Together Team members were stakeholders in the community and active participants in the planning process, providing crucial guidance and background to help shape the vision, strategies, and actions of the Master Plan.

*Los miembros del Equipo Juntos fueron participantes activos en el proceso de planificación, proporcionando orientación y antecedentes cruciales para ayudar a dar forma a la visión, las estrategias y las acciones del plan maestro.*

**Alysha Ellis**



Office of Ward 14,  
Liaison

**Matt Moss**



City of Cleveland,  
City Planner

**Kristyn Zollos**



Metro West, Director of  
Economic Development  
& Marketing

**Adam Gifford**



Metro West, Director  
of Community  
Engagement

**Sarah O'Keeffe**



MetroHealth  
System, Director of  
Sustainability

**Irwin Lowenstein**



ReThink Advisors,  
President

**Greg Peckham**



LAND studio,  
Executive Director

**Tiffany Graham**



LAND studio,  
Senior Project  
Director

**Joel Wimbiscus**



LAND studio,  
Project Manager

# Community Ambassadors

This historic partnership would be meaningless without the residents having a consistent and equal voice. The redevelopment of the Clark-Fulton neighborhood must occur with a focus on a community driven process that will center the voice of residents.

The first cohort (Fab Five) of community ambassadors were selected through an open, public process to represent the most active residents and stakeholders in the community. The five ambassadors were critical members of the team, shaping, and guiding the planning process to ensure the voices of the community were heard and represented.

**Rodney Lewallen**



- Clark-Fulton / Jones Homes Historic District Resident
- President, Jones Home Neighborhood Association
- CHANGE Inc. Advisory Board Member
- Neighborhood Leadership Development Program, Cohort V Graduate

**Rhonda Jones**



- Stockyard Resident
- Student Experience Coordinator, Case Western Reserve University School of Law
- Vice President, West 73rd Stockyard Community Coalition

**Yomarie Gonzalez**



- Stockyard Resident
- Ward 14 SEEDS Graduate, Cohort I
- Community Development Program Assist/Prayer Leader, Building Hope In The City
- Baker / Owner / Operator, Mi Sueno Cakes

*Esta asociación histórica no tendría sentido si los residentes no tuvieran una voz consistente y equitativa. La reurbanización del vecindario de Clark-Fulton debe producirse centrándose en un proceso impulsado por la comunidad centrada en la voz de los residentes.*

*El primer grupo (Fab Five) de embajadores de la comunidad fue seleccionado a través de un proceso abierto y público para representar a los residentes más activos y a las partes interesadas de la comunidad. Los cinco embajadores fueron miembros críticos del equipo dando forma y guiando el proceso de planificación para asegurar que las voces de la comunidad fueran escuchadas y representadas.*

**Ebonie Joiner**



- Archwood / Brooklyn Centre Resident
- Ward 14 SEEDS Graduate, Cohort I
- Westside Coordinator, Mother2Mother Org
- Director of Ed/Garden Leader, Shalom & Tranquility Garden
- Co-Founder/Brooklyn Centre Community Group (Queens of Brooklyn Centre)

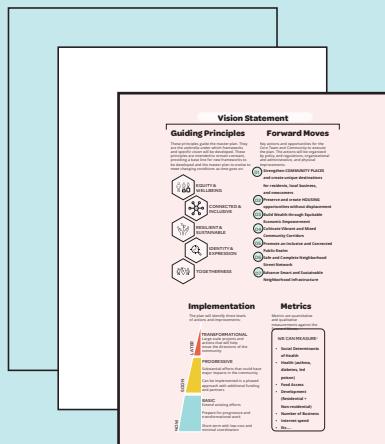
**Julie Miragliotta**



- Archwood / Brooklyn Centre Resident
- Ward 14 SEEDS Graduate, Cohort I
- Event Planners / Coordinate
- Girl Scout Leader, Troop 71499
- Co-Garden Leader, Shalom & Tranquility Garden
- Co-Founder/Brooklyn Centre Community Group (Queens of Brooklyn Centre)

# **Final Plan Summary Content**

# 1 Introduction..... 12



- + The Assignment
- + Purpose of the Plan
  - + Social Determinants of Health
  - + EcoDistrict Protocol
  - + Neighborhood Transformation Initiatives
- + Planning & Engagement Process
  - + Plan Framework
  - + Plan Definitions

# 2 Planning Process & Community Engagement ..... 24



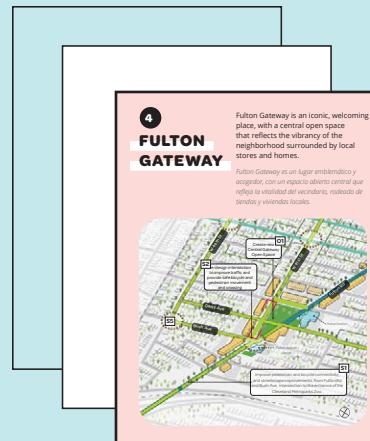
- + Planning Process & Phases
  - + Timeline
  - + Goals
- + Engagement Tools
- + Phase 1: Launch
- + Phase 2: Ideas & Actions
- + Phase 3: Plan Commencement

# 3 Vision, Guiding Principles & Forward Moves ..... 36



- + Vision
- + Guiding Principles
- + Forward Moves
  - + F1: Community Placemaking
  - + F2: Healing, Health & Inclusivity
  - + F3: Housing
  - + F4: Community Prosperity
  - + F5: Corridors
  - + F6: Public Realm
  - + F7: Mobility
  - + F8: Digital & Resilient Community

# 4 Master and Regulatory Plan & Catalyst Sites ..... 72



- + Master Plan
- + Regulatory Framework
- + Catalyst Sites
  - + Makers & Artists Avenue
  - + Neighborhood Center
  - + Life and Entertainment Center
  - + Fulton Gateway
  - + MetroHealth Park

# 01

## Introduction

Cleveland's Clark-Fulton Neighborhood is at the cusp of transformation. This neighborhood Master Plan is the community's living document to shape this transformation over the next decade – starting now in an unprecedented time of opportunity and consequence.

This is the first ever comprehensive neighborhood plan in the City of Cleveland. This is a community-driven and aspirational plan – meaning certain ideas and concepts proposed may require further studies, due diligence, and engagement.

Instead of top-down neighborhood revitalization, local partners crafted grassroots strategies that are both actionable and culturally tuned. Instead of relying solely on outside dollars, we developed a workforce development plan and a social enterprise plan that taps the community's own human capital – a resilient and diverse community that is

disproportionately entrepreneurial. Instead of relying on old models of housing and retail demand, we developed housing strategies and commercial corridor plans that challenged the status quo.

The Clark-Fulton Master Plan was developed through an 18-month process of partnerships, informed by community voices. We hosted over 50 meetings and events, in-person and virtually, totaling 850+ community touch points and hundreds of social media views. We empowered 5 community ambassadors. We engaged residents innovatively and safely in an uncommon time of constraints – including post cards, bike rides, scooter tours, surveys and scavenger hunts. Simultaneously we met resident needs empathetically with care packages to ease the pain of the pandemic.

5 Guiding Principles, 8 Forward Moves, and 14 Catalyst Sites frame this plan. Together we will transform Clark-Fulton without losing its character and long-time residents. Together, we will invest in Clark-Fulton and yield return on investment back to its residents. Together, we will heal body, mind and relationships. Together, we will make our streets and parks safer so that our children can thrive.

Ultimately the story of the Clark-Fulton neighborhood is an archetypal chapter in the American Dream saga – Americans, new and old, enduring hardships together and choosing to invest in their community to better the lives of future generations.

01

02

03

04

*El vecindario Clark-Fulton en Cleveland está en la cúspide de su transformación. Este Plan Maestro del vecindario es la prueba documental de la comunidad para dar forma a esta transformación durante la próxima década, comenzando en un momento de importancia y oportunidades sin precedentes.*

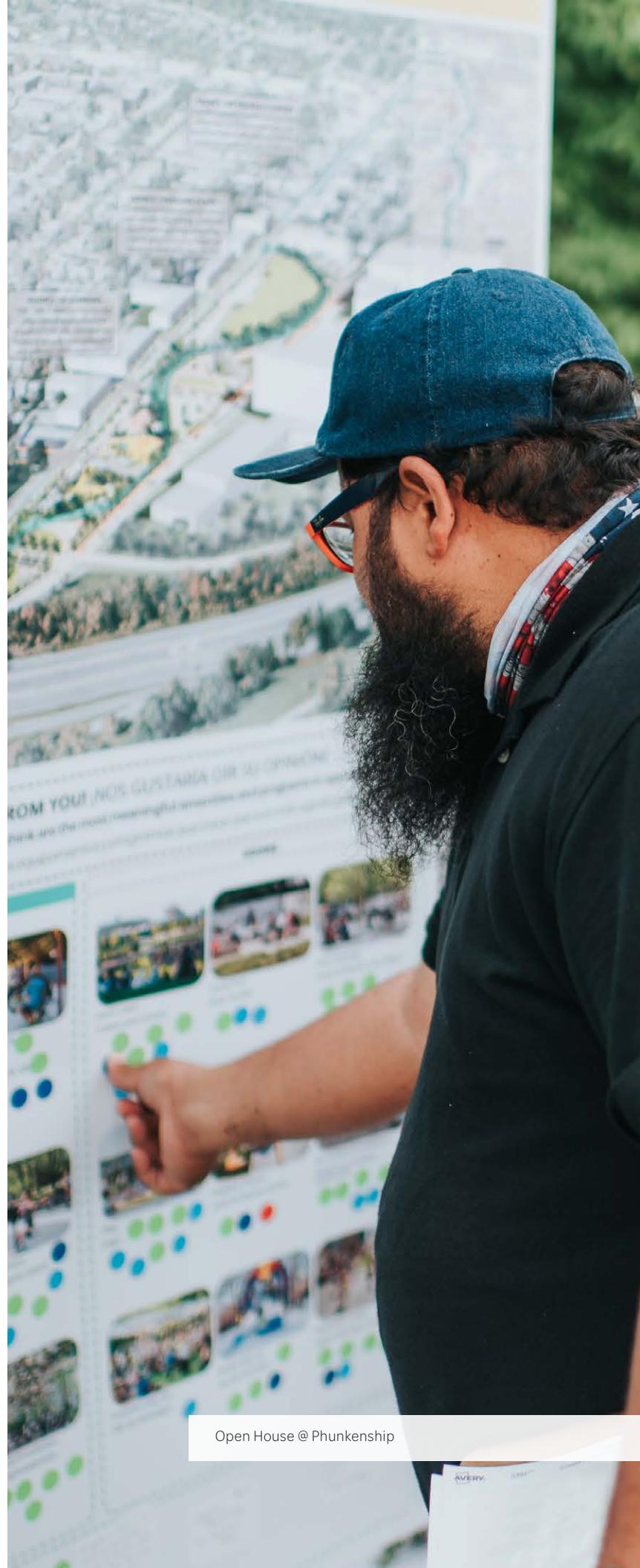
*Se trata del primer plan integral a nivel del vecindario de la ciudad de Cleveland. Se trata de un plan aspiracional impulsado por la comunidad, lo que significa que ciertas ideas y conceptos propuestos pueden requerir más estudios, compromiso y la debida diligencia.*

*En lugar de una revitalización total del vecindario, los socios locales han elaborado estrategias base que son factibles y culturalmente adecuadas. En lugar de depender únicamente de moneda externa elaboramos un plan de desarrollo para la población activa y un plan de empresa social que aprovecha el propio capital humano de la comunidad: una comunidad resiliente y diversa que es desproporcionadamente emprendedora. En lugar de confiar en los viejos modelos de demanda de vivienda y comercio, desarrollamos estrategias de vivienda y planes de corredores comerciales que desafian el status quo.*

*El Plan Maestro de Clark-Fulton se desarrolló a través de un proceso de 18 meses de duración que contó con diversas asociaciones y está fundamentado por las voces de la comunidad. Organizamos más de 50 reuniones y eventos tanto presenciales como virtuales, con un total de más de 850 puntos de contacto con la comunidad y cientos de visitas a las redes sociales. Empoderamos a 5 embajadores de la comunidad. Hemos involucrado a los residentes de forma innovadora y segura en un momento poco común, de restricciones, con herramientas que incluyen tarjetas postales, paseos en bicicleta, recorridos en scooter, encuestas y búsquedas del tesoro. Al mismo tiempo, atendimos con empatía las necesidades de los residentes con paquetes de asistencia para aliviar la aflicción de la pandemia.*

*5 principios rectores, 8 movimientos de avance y 14 sitios catalizadores enmarcan este plan. Juntos transformaremos Clark-Fulton sin perder su carácter y a los residentes de toda la vida. Juntos, invertiremos en Clark-Fulton y devolveremos la inversión a sus residentes. Juntos, sanaremos el cuerpo, la mente y las relaciones. Juntos, haremos que nuestras calles y parques sean más seguros para que nuestros niños puedan prosperar.*

*En definitiva, la historia del vecindario de Clark-Fulton es un capítulo arquetípico de la saga del Sueño Americano: estadounidenses, nuevos y viejos, que resisten juntos las dificultades y deciden invertir en su comunidad para mejorar la vida de las generaciones futuras.*



Open House @ Phunkenship

# OUR ASSIGNMENT

A community-driven master planning vision for Clark-Fulton, a neighborhood on the near west side of Cleveland. A vision that will help transform Clark-Fulton into a healthier, equitable, and sustainable community. This plan will serve as a guiding document for the future of the neighborhood.

*Una visión de planificación maestra impulsada por la comunidad para Clark-Fulton, un vecindario en el lado oeste de Cleveland. Una visión que ayudará a transformar Clark-Fulton en una comunidad más sana, equitativa y sostenible. Este plan servirá como documento guía para el futuro del vecindario.*

## What is a Master Plan?

A master plan is a comprehensive framework and roadmap to envision and guide the future growth of a neighborhood or area. This plan is a guiding document and action plan, with an implementable vision, definitive reference tools, and playbook for development. This is the first ever comprehensive neighborhood plan in the City of Cleveland. This is a community-driven and aspirational plan, certain ideas and concepts proposed may require further studies, due diligence, and engagement.

This Master Plan was built from the ground up, with a focus on a community-driven process that centered the voice of residents. The vision, strategies, and implementation in this plan were created with core team, stakeholder, and community input throughout the entire process to ensure that the voice of the community was heard and incorporated into every aspect of the plan.

### ¿Qué es un Plan Maestro?

*Un plan maestro es una guía global y una hoja de ruta para prever y guiar el futuro crecimiento de un vecindario o una zona. Este plan es un documento guía y un plan de acción con una visión implementable, herramientas de referencia definitivas y un libro de jugadas para el desarrollo. Se trata del primer plan integral a nivel del vecindario de la ciudad de Cleveland. Se trata de un plan aspiracional impulsado por la comunidad, lo que significa que ciertas ideas y conceptos propuestos pueden requerir más estudios, compromiso y la debida diligencia.*

*Este Plan Maestro se construyó desde la base, con el enfoque en un proceso impulsado por la comunidad que se centró la voz de los residentes. La visión, las estrategias y la aplicación de este plan se crearon con el equipo principal, las partes interesadas y las aportaciones de la comunidad a lo largo de todo el proceso para garantizar que se escuchara la voz de la comunidad y se incorporara a todos los aspectos del plan.*

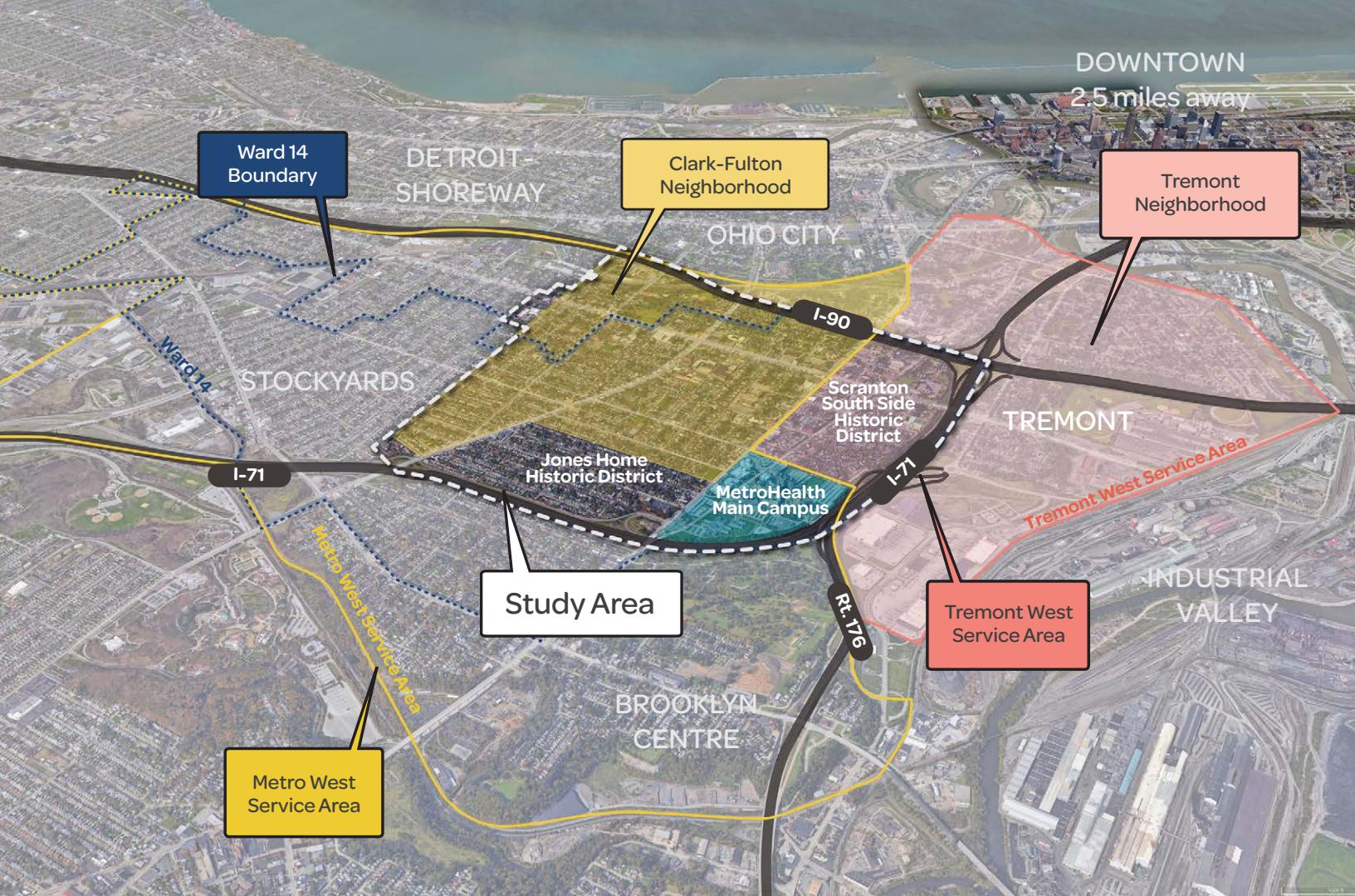


FIGURE 1 Clark-Fulton in the region

## Study Area

The study area is bound by I-71 to the east and south, I-90 to the north, and West 44th to the west, including the MetroHealth System's Main Campus in the lower southeast. For the purposes of this plan, we will refer to the Clark-Fulton Study Area as Clark-Fulton or Study Area. Please note that the Clark-Fulton Study Area Boundary is not the same as the official neighborhood, ward, or CDC service area boundaries.

*El área de estudio está limitada por I-71 al este y al sur, I-90 al norte y West 44th al oeste, incluyendo MetroHealth System's Main Campus en la parte baja del sureste. A efectos de este plan, nos referiremos al Área de Estudio de Clark-Fulton como Clark-Fulton o Área de Estudio. Tenga en cuenta que el límite del Área de Estudio de Clark-Fulton no es el mismo que los límites oficiales del vecindario, el distrito o el área de servicio del CDC.*

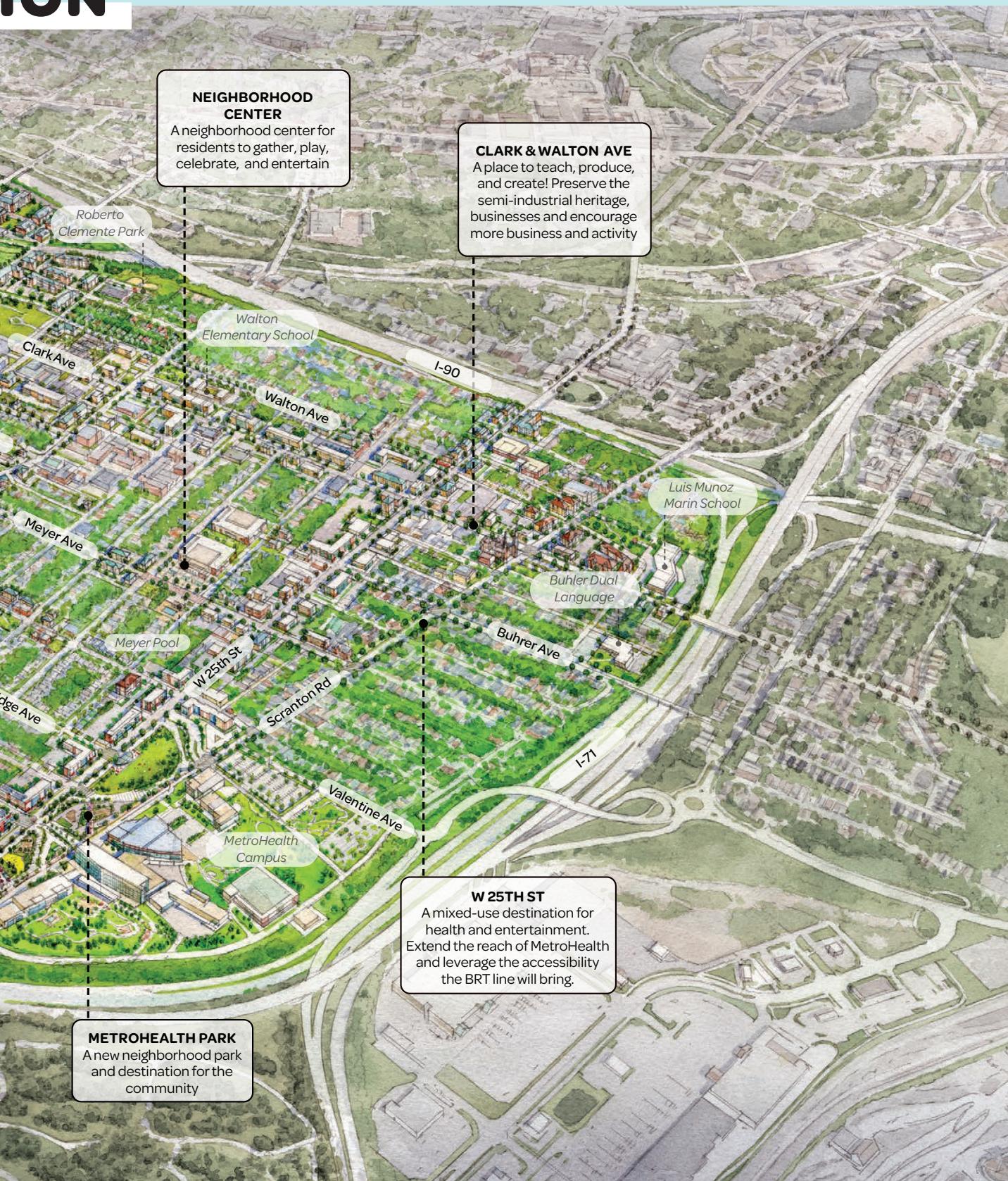
## Position in the Region + City

Located on the west side, the Clark-Fulton Study Area is positioned between three major highways. The majority of the study area falls within the service area for Metro West Community Development Organization. However, a portion west of W 25th Street and north of MetroHealth falls within the service area for Tremont West Development Corporation. The Study Area is within the Ward 14 Boundary, and includes the MetroHealth Main Campus, Jones Home Historic District, and the Scranton South Side Historic District.

*Situada en el lado oeste de la ciudad, el Área de Estudio de Clark-Fulton se encuentra situada entre tres grandes autopistas. La mayor parte del Área de Estudio se encuentra dentro del área de servicio de Metro West Community Development Organization. Sin embargo, una parte al oeste de W 25th Street y al norte de MetroHealth se encuentra dentro del área de servicio de Tremont West Development Corporation. El Área de Estudio se encuentra dentro del límite de Ward 14 e incluye MetroHealth Main Campus, Jones Home Historic District y Scranton South Side Historic District.*

# OUR NEIGHBORHOOD VIS





# POPULATION

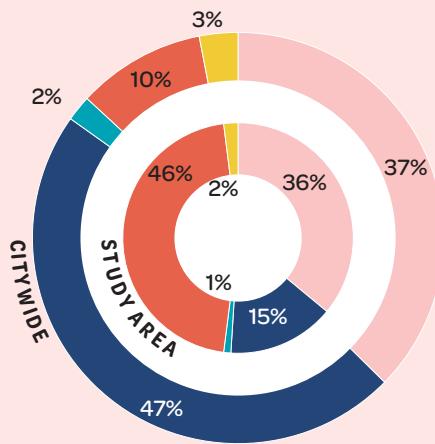
Clark-Fulton is home to about 2% of Cleveland's overall population, and has a large Hispanic community representing nearly half of the Study Area's total population (46%). Despite the overall decline in population, there has been an influx of foreign-born residents in the area. Median income, employment rates, and educational attainment of residents is low. However, there has been a rise in labor force participation in the last 5 years.

Clark-Fulton alberga alrededor del 2% de la población total de Cleveland y cuenta con una gran comunidad hispana que representa casi la mitad de la población total del Área de Estudio (46%). Ha habido una afluencia de residentes nacidos en el extranjero en la zona a pesar del descenso general de la población. El promedio de ingresos, las tasas de empleo y el nivel educativo de los residentes son bajos. Sin embargo, se ha producido un aumento de la participación en la población activa en los últimos 5 años.

## RESIDENTS, BY THE NUMBERS

### 12,801 residents

Over the last five years, the area has seen an influx of non-Hispanic white residents, and exodus of non-Hispanic Black residents.



#### Legend

- Hispanic
- White, non-Hispanic
- Black, non-Hispanic
- Asian, non-Hispanic
- Other

Source: 2018 ACS for Clark-Fulton Study Area

**\$28,175**

median family income

**40%**

of residents live in poverty

**41%**

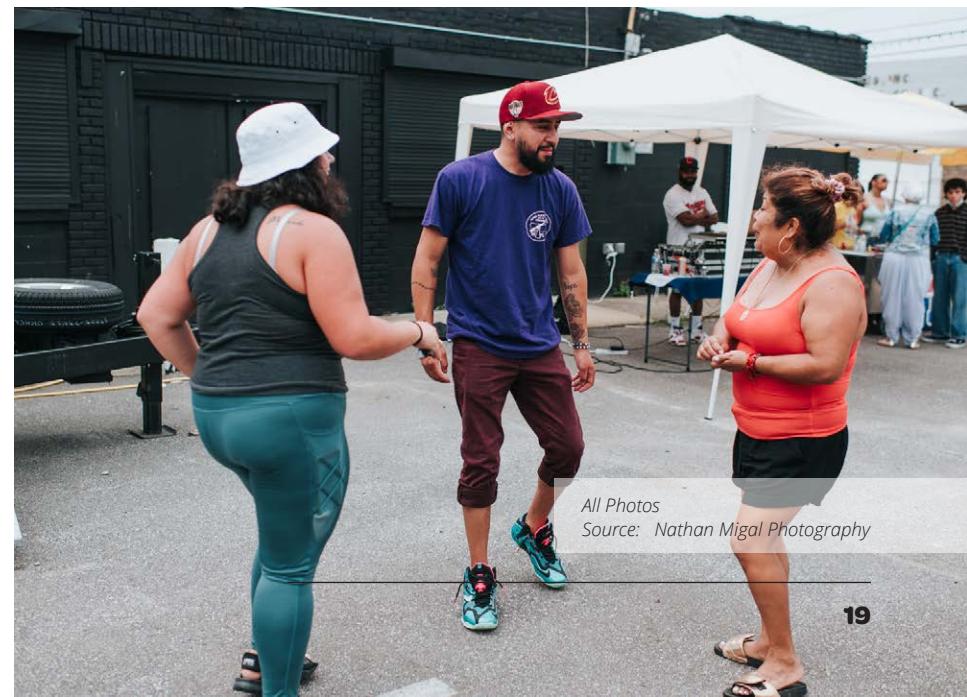
non-family households

**31%**

married couples without children

**69%**

of residents 25 yr+ have no college education



All Photos  
Source: Nathan Mигal Photography

# PURPOSE OF THE PLAN

This Master Plan is a comprehensive and inclusive document that incorporates the ideas, actions, and vision of the community members. It provides a cohesive, holistic, and implementable vision for the community that upholds the Guiding Principles of Equity + Wellbeing, Togetherness, Inclusive + Connected, Identity + Expression, and Resilient + Sustainable. Implementing what we heard from the residents and stakeholders of Clark-Fulton, this plan places the interests, energies, and commitments of the community members at the center to provide definitive reference tools and a playbook for the community to move forward with for the next 10 years.

Este Plan Maestro es un documento completo e inclusivo que incorpora las ideas, las acciones y la visión de los miembros de la comunidad. Proporciona una visión cohesiva, holística y aplicable para la comunidad que mantiene los principios rectores de Equidad + Bienestar, Unión, Inclusión + Conexión, Identidad + Expresión y Resiliencia + Sostenibilidad. Poniendo en práctica lo que escuchamos a los residentes y las partes interesadas de Clark-Fulton, este plan coloca los intereses, las energías y los compromisos de los miembros de la comunidad en el centro para proporcionar herramientas de referencia definitivas y un libro de tácticas para que la comunidad avance durante los próximos 10 años.

**The time is now!  
Clark-Fulton  
has revealed its  
solidarity, strength,  
and opportunity  
through a global  
pandemic by  
sticking Together.**

*El momento es  
ahora! Clark-Fulton  
ha mostrado su  
solidaridad, fuerza y  
oportunidad durante  
una pandemia global  
al mantenerse Juntos.*

This plan came at a special time for Clark-Fulton—ripe with opportunity and rich in momentum, with a period of struggle and reinvention. Clark-Fulton is in the midst of a surge of on-going and planned investments and is benefiting from a broad coalition of visionary community leaders working Together to support their community and create positive change. With this convergence of hardship, cooperation, and investment, this Master Plan came at a critical juncture. This plan prioritizes and guides on-going and future investments towards a collective impact that holistically addresses community needs and aspirations.

*Este plan llegó en un momento muy especial para Clark-Fulton, lleno de oportunidades y abundante en impulso pero también en un momento de lucha y reinención. Clark-Fulton se encuentra en medio de una oleada de inversiones, tanto en curso como planificadas, y se beneficia de una amplia coalición de líderes comunitarios visionarios que trabajan Juntos para apoyar a su comunidad y crear un cambio positivo. En esta convergencia de dificultades, cooperación e inversión, el Plan Maestro surgió en un momento crítico. Este plan prioriza y ayudará a guiar las inversiones actuales y futuras para un impacto colectivo que aborde las necesidades y aspiraciones de la comunidad de una forma holística.*

The plan integrates and aligns the implementation of key ongoing and planned investment initiatives focused on Clark-Fulton. These investments and initiatives include:

*Este plan integra y alinea la implementación de inversiones presentes y futuras que son clave y se enfocan en Clark-Fulton. Estas incluyen:*



#### **Mayor Frank Jackson's Neighborhood Transformation Initiative**

Clark-Fulton is designated as one of four neighborhoods to receive funding for revitalization efforts.

*Clark-Fulton es uno de los cuatro barrios que recibirán financiación para sus esfuerzos de revitalización.*

#### **MetroHealth's Campus Transformation and Initiatives**

The campus redevelopment and adjacent W 25th Street Development which includes housing, retail, and commercial space.

*La reurbanización del campus y W 25th Street Development, que incluye viviendas, tiendas y espacios comerciales.*

#### **MetroHealth Line Transit Oriented Development Planning Project**

Thoughtful development opportunities that leverage the Bus Rapid Transit investment that RTA is making along the W 25th St corridor.

*Oportunidades de desarrollo consideradas que aprovechen la inversión en el tránsito rápido de autobuses que RTA está realizando a lo largo del corredor de W 25th St.*

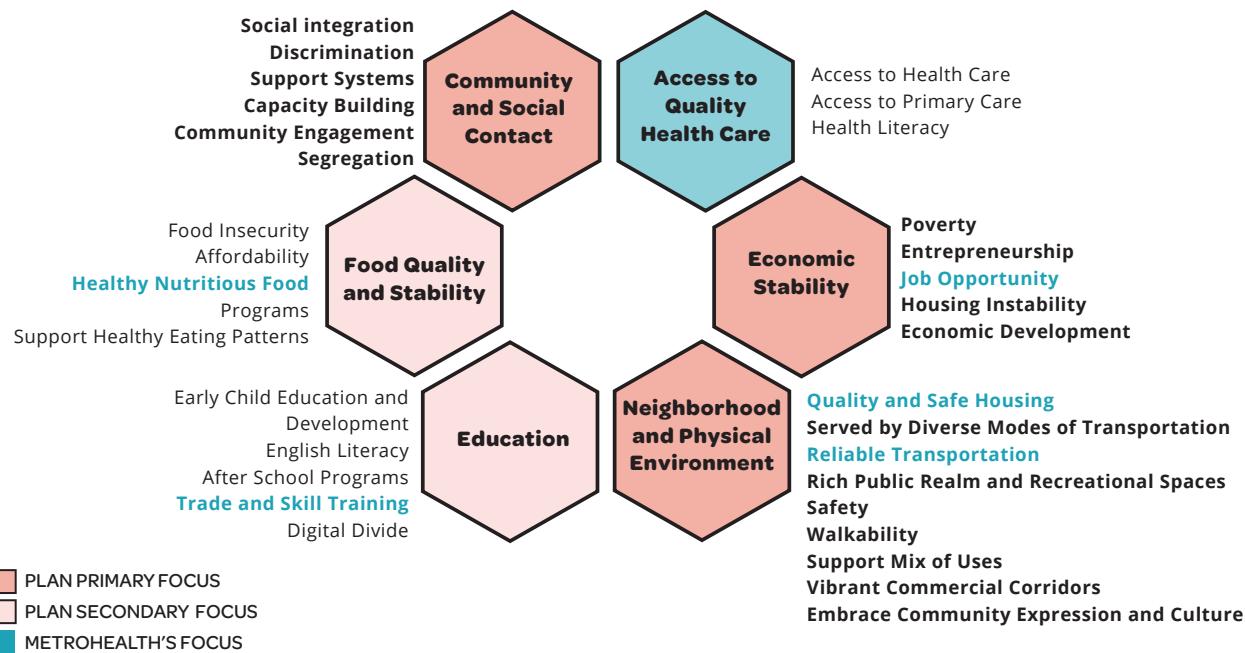
#### **FHAct50 Funding for Affordable Housing**

Through the State of Ohio, FHAct50 offers federal funds for affordable housing to create a more diverse and accessible community.

*A través del estado de Ohio, ofrece fondos federales para viviendas asequibles con el fin de crear una comunidad más diversa y accesible.*

In addition to aligning with ongoing plans and investment initiatives, the Clark-Fulton Neighborhood Master Plan strives to fulfill the Social Determinants of Health and align with the EcoDistricts Protocol.

*Además de alinearse con los planes e iniciativas de inversión que están en curso, el Plan Maestro del Vecindario de Clark-Fulton se esfuerza por cumplir los Determinantes Sociales de la Salud y alinearse con el Protocolo de EcoDistríitos.*



## Social Determinants of Health

The Social Determinants of Health (SDOH) are the economic, environmental, and social conditions that influence 80% of our well-being. They are conditions in which people are born, grow, live, work, and age.

This Master Plan strives to achieve community development through the lenses of the Social Determinants of Health. Clark-Fulton Together focuses primarily on Community and Social Contact, Economic Stability, and Neighborhood and Physical Environment. However, Food Quality and Stability and Education are important factors that this plan, and the Core Team, acknowledges and addresses through the actions and implementation.

*Los Determinantes Sociales de la Salud (DSS) son las condiciones económicas, ambientales y sociales que influyen en el 80% de nuestro bienestar. Son condiciones en las que las personas nacen, crecen, viven, trabajan y envejecen.*

*Este Plan Maestro se esfuerza por lograr el desarrollo de la comunidad a través de las lentes de los Determinantes Sociales de la Salud. Clark-Fulton Together se centra principalmente en la Comunidad y el Contacto Social, la Estabilidad Económica y el Entorno Vecinal y Físico. Sin embargo, la Calidad y Estabilidad Alimentaria y la Educación son factores importantes que este plan y el Equipo Principal reconoce y aborda a través de las acciones y la implementación.*



## What is the EcoDistrict Protocol?

EcoDistricts is a growing movement of thousands of urban and community development leaders across North America, and worldwide, who are making neighborhood-scale commitments to equity, resilience, and climate protection. The EcoDistricts Protocol, a rigorous urban development framework and certification standard, was created to foster a new model of urban regeneration, one that puts people at the center.

In Clark-Fulton, the EcoDistrict Protocol is a method to address the Social Determinants of Health, and as a planning and implementation framework to guide the ongoing and planned initiatives in a way that ensures positive social change and equitable economic development. It will measure local progress against the Protocol's imperatives and priorities. Once certified, Clark-Fulton will be the first hospital-anchored, certified EcoDistrict in the world.

*EcoDistritos son un movimiento creciente de miles de líderes del desarrollo urbano y comunitario en toda América del Norte y en todo el mundo, que se comprometen a escala de vecindario con la equidad, la resiliencia y la protección del clima. El Protocolo de EcoDistricts, un riguroso marco de desarrollo urbano y una normativa de certificación, se creó para fomentar un nuevo modelo de regeneración urbana que pone a las personas en el centro.*

*En Clark-Fulton, el Protocolo de EcoDistricts es un método para abordar los Determinantes Sociales de la Salud y un marco de planificación e implementación para guiar las iniciativas en curso y planificadas de manera que se garantice un cambio social positivo y un desarrollo económico equitativo. Medirá el progreso local contra los imperativos y prioridades del Protocolo. Una vez certificado, Clark-Fulton será el primer EcoDistrict anclado por un hospital que estará certificado en todo el mundo.*

## How does it relate to the Master Plan?

This Master Plan, jointly with the EcoDistricts Roadmap, will serve as our comprehensive “playbook” for all neighborhood initiatives. Taken together, these plans are establishing the context, describing baseline conditions, establishing performance indicators, and setting ambitious performance targets while devising the implementation strategies to achieve our targets by the horizon year.

*Este plan maestro, junto con la hoja de ruta de EcoDistricts, servirá como nuestro libro de jugadas para todas las iniciativas del vecindario. En conjunto, estos planes establecen el contexto, describen las condiciones de referencia, establecen indicadores de rendimiento y fijan ambiciosos objetivos de rendimiento, al la vez que conciben las estrategias de aplicación para alcanzar nuestros objetivos en el año horizonte.*

# 02

## Community Engagement & Planning Process

Community voices are the building blocks of the Clark-Fulton Master Plan. Despite challenges and setbacks from an unprecedented pandemic, residents and stakeholders gathered (virtually and in-person) to shape the future of our neighborhood.

*Las voces de la comunidad son los pilares del Plan Maestro de Clark-Fulton. A pesar de los retos y contratiempos que la pandemia nos ha traído consigo, los residentes y las partes interesadas se reunieron (virtualmente y en persona) para dar forma al futuro de nuestro vecindario.*

01

**02**

03

04



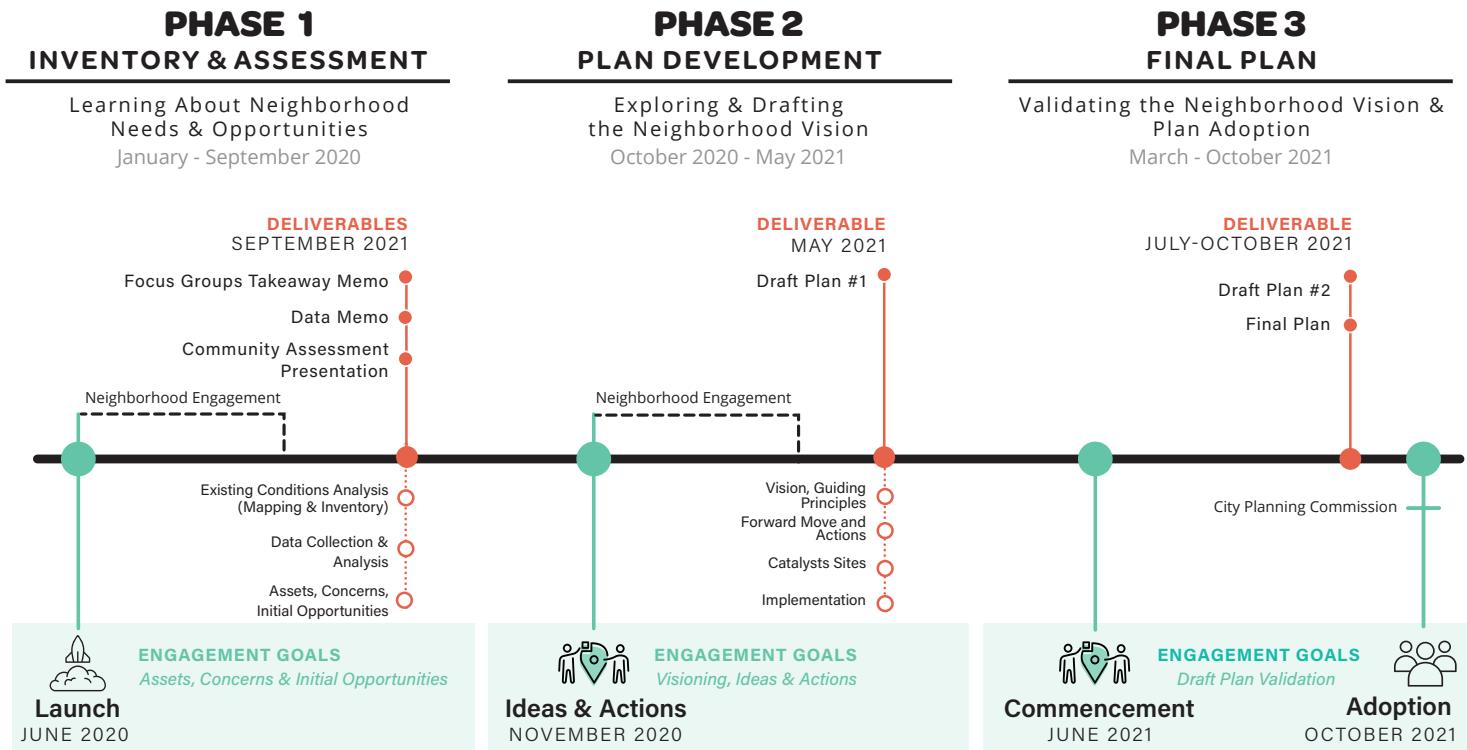
# PLANNING AND ENGAGEMENT PROCESS

As a community-driven neighborhood Master Plan, the planning process was centered around community voices. In order to adjust to the unprecedented COVID-19 global pandemic, alternative outreach and engagement activities and tools had to be employed to ensure all community voices were heard and were informed about the Master Plan throughout the process. A mix of online tools, virtual and in-person meetings, open houses and activities were used to get the word out and gather feedback. (See Chapter 3 for more detail about the various activities and tools).

Al tratarse de un Plan Maestro de vecindario impulsado por la comunidad, el proceso de planificación se centró en las voces de la comunidad. Para ajustarse a la pandemia mundial sin precedentes de COVID-19, hubo que emplear actividades y herramientas alternativas de divulgación y participación para garantizar que todas las voces de la comunidad fueran escuchadas y estuvieran informadas sobre el Plan Maestro a lo largo de todo el proceso. Se utilizó una combinación de herramientas en línea, reuniones virtuales y presenciales, jornadas de puertas abiertas y actividades para dar a conocer el plan y recabar opiniones. (Véase el Capítulo 3 para más detalles sobre las distintas actividades y herramientas).

## Plan Timeline

The Clark-Fulton Master Plan was developed through an 18-month process of partnerships, informed by community voices. *El Plan Maestro de Clark-Fulton se desarrolló a través de un proceso de 18 meses de duración que incluyó asociaciones y fue guiado por las voces de la comunidad.*



# Master Plan Phases

The Master Plan was developed through a collaborative planning process divided into three flexible and overlapping phases. These phases allowed room for community input at every stage to ensure the plan is thorough, actionable, and supported by the community.

*El Master Plan se elaboró mediante un proceso de planificación colaborativo dividido en tres fases flexibles y superpuestas. Estas fases dieron cabida a las aportaciones de la comunidad en cada una de ellas para garantizar que el plan sea exhaustivo, viable y cuente con el apoyo de la comunidad.*

## PHASE 1: Inventory + Assessment



Learned about the neighborhood needs and opportunities by listening and learning from community members. The goals of this phase sought to validate the data, learn about the assets, concerns, and initial opportunities.

*Se conocieron las necesidades y oportunidades del barrio, escuchando y aprendiendo a través de los ojos de la comunidad. Los objetivos de esta fase eran validar los datos, conocer los valores, las preocupaciones y las oportunidades iniciales.*

## PHASE 2: Plan Development



Explored issues, opportunities, and initial design ideas in a multi-day Ideas + Action Week through a series of interactive, "hands-on" engagement activities. The goal was to validate Phase 1 findings and work towards creating a Vision, Ideas, and Actions.

*Se exploraron los problemas, las oportunidades y las ideas iniciales de diseño en la Semana de Ideas y Acciones, de varios días de duración, mediante una serie de actividades de participación interactivas y prácticas. El objetivo era validar las conclusiones de la Fase 1 y trabajar para crear una Visión, Ideas y Acciones.*

## PHASE 3: Final Plan



Final phase included working with the community to validate the recommendations and ideas in the Draft Plan. Gathered and synthesized all comments, responses, and feedback from the community to produce a Final Plan to guide the future of Clark-Fulton.

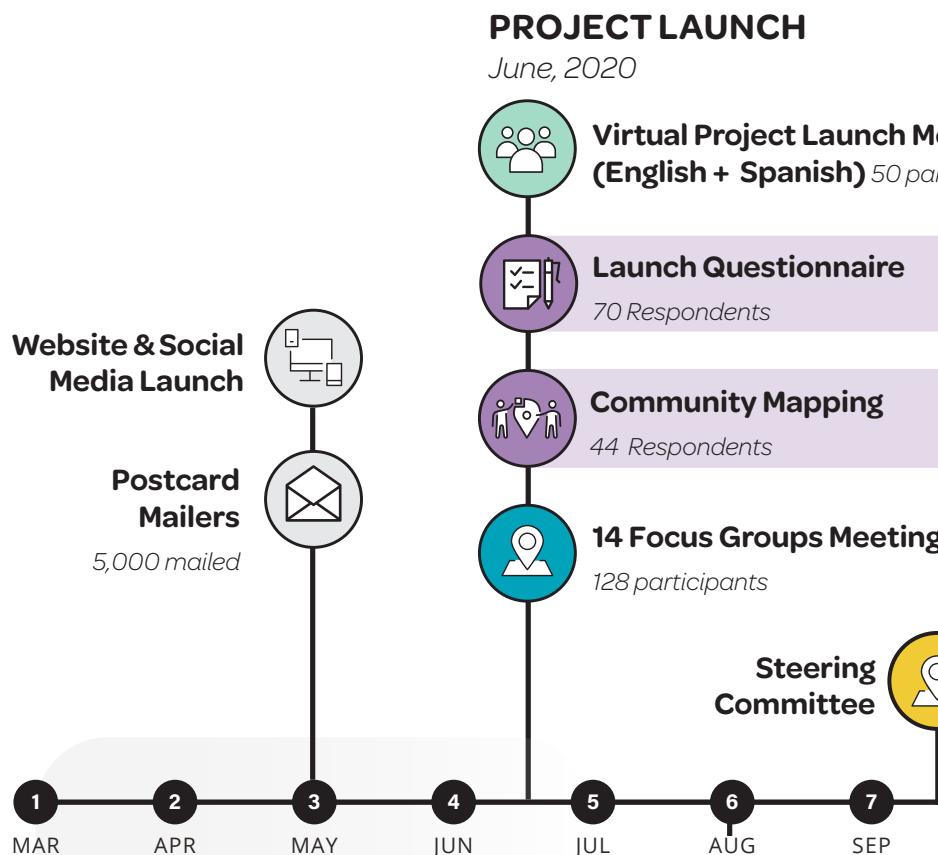
*La fase final incluyó el trabajo con la comunidad para validar las recomendaciones e ideas del Borrador del Plan. Recoger y sintetizar todos los comentarios, respuestas y opiniones de la comunidad para elaborar un Plan Final que guíe el futuro de Clark-Fulton.*

# PLANNING AND ENGAGEMENT TIMELINES



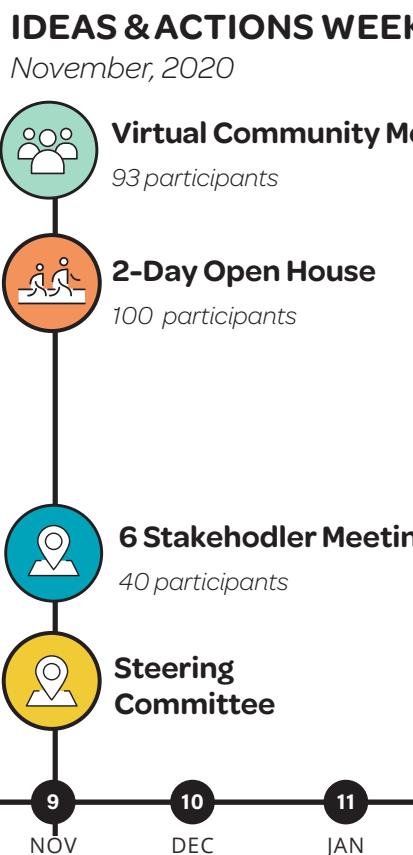
## PHASE 1: LAUNCH

**INVENTORY & ASSESSMENT**  
Learning About Neighborhood Needs & Opportunities  
January - September 2020



## PHASE 2: IDEA

**PLAN DEVELOPMENT**  
Exploring & Drafting the Plan  
October 2020



The Clark-Fulton Master Planning process kicked-off at the beginning of the global pandemic in March 2020 creating a challenge to engage with the community while following social distancing guidelines. The engagement plan had to be re-calibrated to incorporate high-tech to no-tech engagement tools to ensure all members of the Clark-Fulton community had access to participate in different ways.

El proceso de Planificación Maestra de Clark-Fulton se inició al comienzo de la pandemia mundial en marzo de 2020, lo que supuso un reto para comprometerse con la comunidad siguiendo las directrices de distanciamiento social. El plan de participación tuvo que ser recalibrado para incorporar herramientas de participación tecnológicas, de forma que se asegurara que todos los miembros de la comunidad de Clark-Fulton tuvieran acceso a participar de diferentes maneras.

## AS & ACTIONS

### ELOPMENT

Neighborhood Vision  
- May 2021

X

eeting

ngs



## PHASE 3: COMMENCEMENT

### FINAL PLAN

Validating the Neighborhood Vision & Plan Adoption  
June - October 2021

### PLAN COMMENCEMENT WEEKEND

June, 2021

#### Community Meeting

60 participants

#### 2-Day Open House

100 participants

October, 2021



FINAL  
PLAN  
ADOPTION



**5** Events and Activities  
**+300** Participants

## PHASE 1: LAUNCH

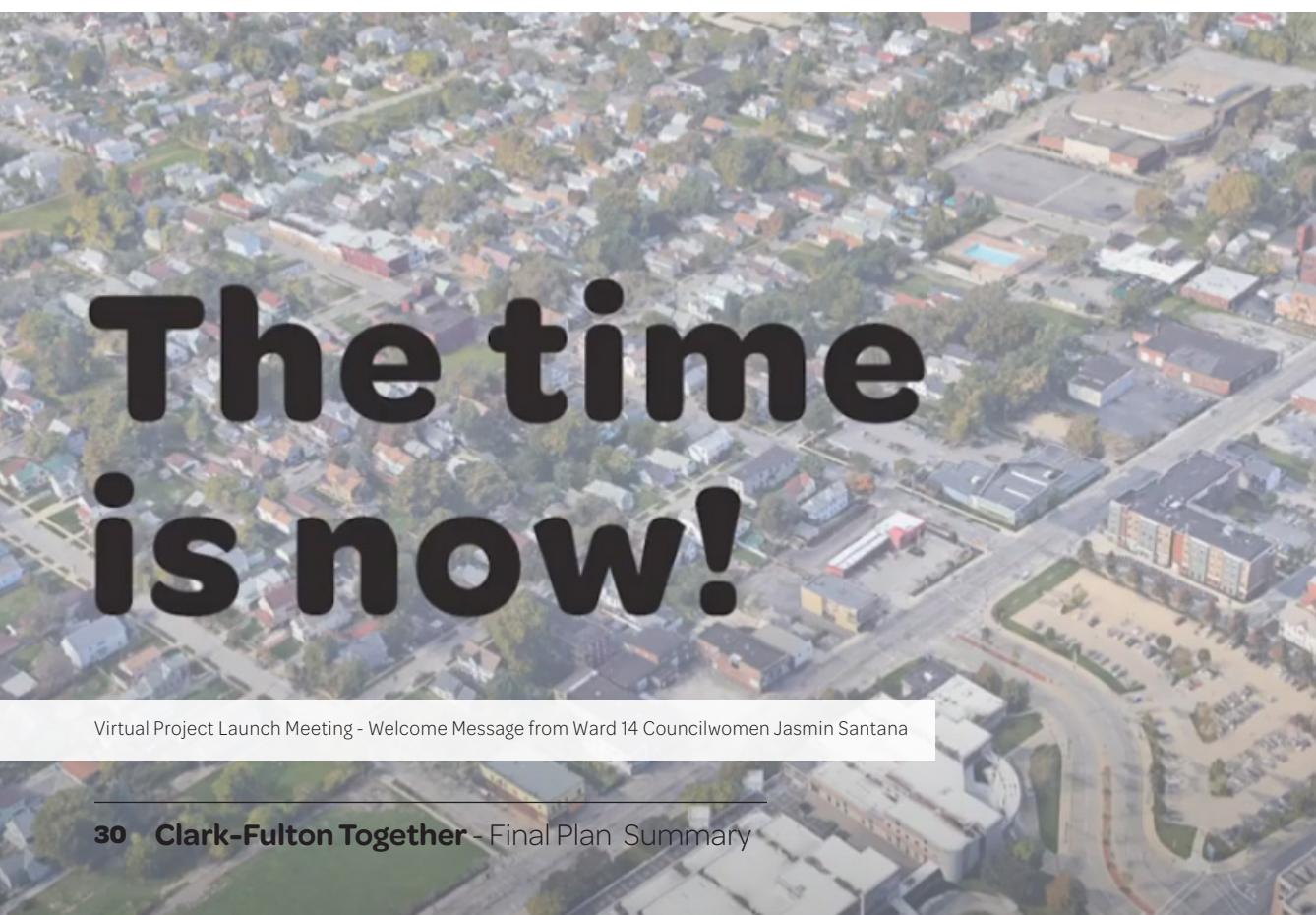
May-June 2020

Phase 1 laid the foundation for a collaborative and inclusive planning process, with engagement in both English and Spanish. The project team learned about the neighborhood's needs and opportunities. The goals of this phase were to validate the data, learn about the assets, concerns, and identify the initial opportunities. Phase 1 meetings and activities included:

- A Virtual Community Launch Meeting (English and Spanish)
- 14 Focus Groups Meetings
- A Virtual Community Mapping Activity
- Polls
- Residents, Business Owners and Employee Surveys

*La Fase 1 sentó las bases de un proceso de planificación colaborativo e inclusivo, siendo la participación tanto en inglés como en español. El equipo de proyecto conoció las necesidades y oportunidades del barrio. Los objetivos de esta fase eran validar los datos, conocer los recursos, las preocupaciones e identificar las oportunidades iniciales. Las actividades y reuniones de las Fase 1 incluyeron:*

- Reunión Virtual con la Comunidad de Lanzamiento del Proyecto (Inglés y Español)
- Reuniones de Grupos de Debate
- Mapeo Comunitario
- Encuestas
- Preguntas Cortas



# The time is now!

Virtual Project Launch Meeting - Welcome Message from Ward 14 Councilwoman Jasmin Santana





**5** Events and Activities  
**+100** Participants

## PHASE 2: IDEAS & ACTIONS

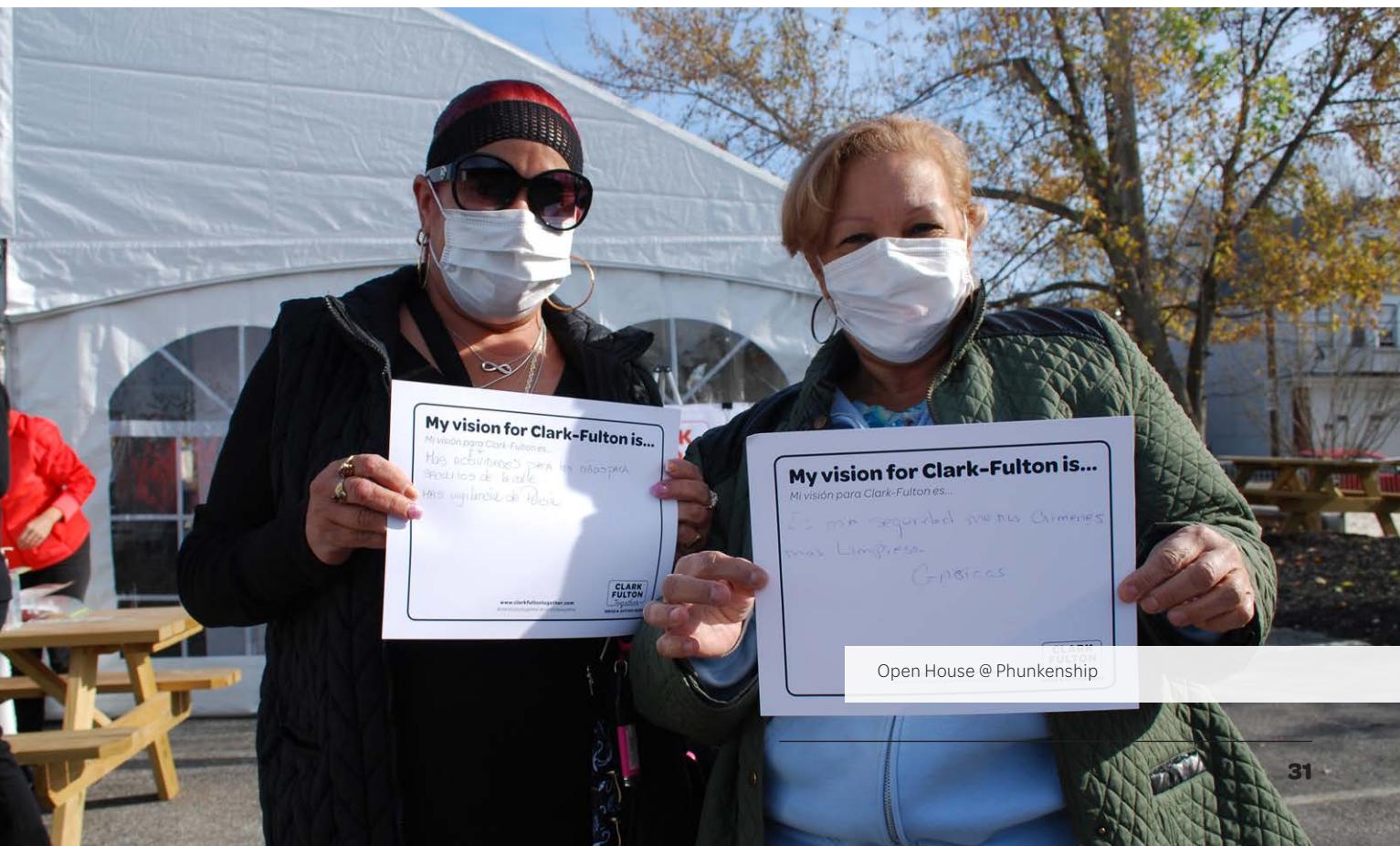
November 2020

During the Ideas and Action phase, the team shared what they had learned so far, gathered feedback on initial takeaways and suggestions, and began exploring Ideas and Actions for the neighborhood. The phase kicked-off with a multi-day, "hands-on" engagement activity where residents, stakeholders, and neighborhood ambassadors came together to validate the Phase 1 findings and offer input towards creating a Vision, Ideas, and Actions. The Phase 2 meetings and activities included:

- One Virtual Community Meeting
- Six Stakeholder Meetings
- Steering Committee Meetings
- A 2-Day Open House
- One Virtual Ambassador Expression Series

Durante la fase de Ideas y Acciones, el equipo compartió lo que había aprendido hasta el momento, recopiló comentarios sobre las conclusiones y sugerencias iniciales y comenzó a explorar Ideas y Acciones para el barrio. La fase se inició con una actividad de participación práctica de varios días de duración en la que los residentes, las partes interesadas y los embajadores del barrio se reunieron para validar las conclusiones de la Fase 1 y ofrecer sus aportaciones para crear una visión, ideas y acciones. Las reuniones y actividades de la fase 2 incluyeron:

- Reunión Virtual con la Comunidad
- Reuniones con las Partes Interesadas
- Reuniones del Comité Directivo
- Jornada de Puertas Abiertas
- Series Virtuales de Expresión de los Embajadores





**4** Events and Activities  
**+150** Participants

## PHASE 3: PLAN COMMENCEMENT

June 2021

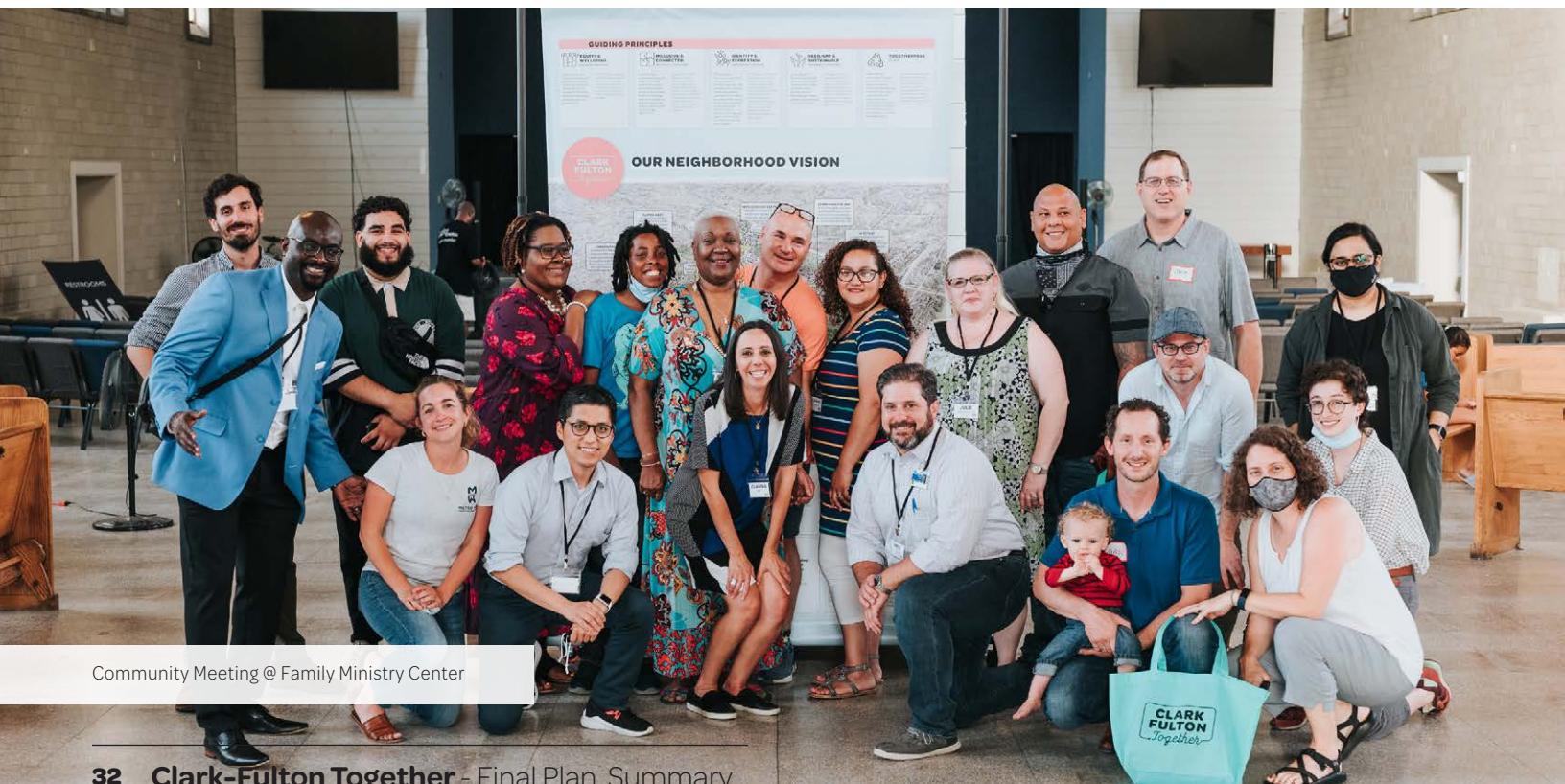
Phase 3 was focused on validating the vision, goals, and actions of the Master Plan with the community through a series of meetings and activities. This phase was key in the planning process as it was a culmination of all of the previous listening, learning, and analysis activities and a forum for the community to measure their needs and aspirations for the neighborhood against the Forward Moves and actions presented in the plan. Engagement activities in this phase were critical for the planning team to gather ideas, comments, reactions, and residents' knowledge to refine the final plan to develop an achievable and implementable action plan.

The Plan Commencement Weekend Event included the following meetings and activities:

- Steering Committee Meeting
- Community Meeting (in-person)
- A 2-Day Open House

*La Fase 3 se centró en validar la visión, los objetivos y las acciones del Plan Maestro con la comunidad a través de una serie de reuniones y actividades. Esta fase fue clave en el proceso de planificación, ya que supuso la culminación de todas las actividades anteriores de escucha, aprendizaje y análisis, y un foro para que la comunidad midiera sus necesidades y aspiraciones para el barrio con respecto a los avances y acciones presentados en el plan. Las actividades de participación en esta fase fueron fundamentales para que el equipo de planificación recopilara ideas, comentarios, reacciones y conocimientos de los residentes para perfeccionar el plan final con el fin de desarrollar un plan de acción alcanzable y aplicable. El Fin de Semana de Inaguración incluyó las siguientes reuniones y actividades:*

- Reunión del Comité Directivo
- Reunión con la Comunidad (en persona)
- Una Jornada de Puertas Abiertas de dos días de duración



Community Meeting @ Family Ministry Center

# Clark-Fulton Ambassadors

The impact of this plan would be meaningless without the consistent and equal voice of the residents.

The first cohort (Fab Five) of community ambassadors were selected through an open, public process to represent the most active residents and stakeholders in the community. The five ambassadors were critical members of the team, shaping, and guiding the planning process to ensure the voices of the community were heard and represented.

As advocates for the residents and Master Plan champions, the Ambassadors underwent a rigorous capacity building and training series that kicked-off in the summer of 2020. The Ambassadors volunteered their time to learn about the master planning process and what their roles could and would be.

In November 2020, the Ambassadors completed their official training and launched their own Community Expression Series. They led conversations with the larger Clark-Fulton community about displacement, aging-in-place, and racial justice.

*El impacto de este plan no tendría sentido sin la voz coherente y equitativa de los residentes.*

*El primer grupo de embajadores de la comunidad (Fab Five) fueron seleccionados a través de un proceso abierto y público para representar a los residentes más activos de la comunidad. Los cinco embajadores fueron miembros críticos del equipo dando forma y guiando el proceso de planificación para asegurarse que las voces de la comunidad fueran escuchadas y estuvieran representadas.*

*Como defensores de los residentes y defensores del plan maestro, los embajadores se sometieron a una rigurosa serie de capacitación y formación que se inició en el verano de 2020. Los embajadores ofrecieron su tiempo para aprender sobre el proceso de planificación maestra y sobre cuáles podrían ser sus funciones.*

*En noviembre de 2020 los Fab Five completaron su formación oficial y lanzaron su propia Serie de Expresión Comunitaria. Dirigieron conversaciones con la comunidad de Clark-Fulton sobre desplazamiento, envejecimiento en el lugar y justicia racial.*

The Clark-Fulton Community Ambassadors participated on seven training from June to November, 2020. Here is the summary of the topics of each training

June 18, 2020	July 9, 2020	July 23, 2020	Aug 6, 2020	Sep 3, 2020	Sep 17, 2020	Nov, 2020
Your Story and the Story of the Community	Understanding Expectations	Building Deep Community Relationships	Vision for Interconnected Neighborhood	Democracy Tools & Outreach	Understanding Power Dynamics	Training is Complete!
March 21, 2021	April 15, 2021	May 2, 2021	May 23, 2021			
Aging in Place: Housing Displacement: Jobs + Transportation Race & Inclusion: Food Access	Aging in Place: Health & Wellness Displacement: Refugee Displacement Race & Inclusion: Lead Poisoning/SIDS	Race & Inclusion: Neighbor Relations Displacement: Child Health & Education Aging in Place: Social Interaction	Ambassadors Expression Series Wrap-Up: welcoming, inclusive and safe community centered in equity and development without displacement			



#### Taste of Clark-Fulton

Attendees were invited to taste the local eats in a reception before the community meeting





# 03

## Vision, Guiding Principles & Forward Moves

The Vision, Guiding Principles, and Forward Moves are what drives this Master Plan and the future of Clark-Fulton. With a vision in place and five overarching principles, the Forward Moves will yield actions that the community can use to implement the positive change they want to see in the Clark-Fulton.

*La Visión, los Principios Rectores y los Forward Moves son los que impulsan este Plan Maestro y el futuro de Clark-Fulton. Con una visión y cinco principios generales, los Forward Moves producirán acciones que la comunidad puede usar para implementar el cambio positivo que quieren ver en Clark-Fulton.*

01

02

03

04



Open House @ Phunkenship - June, 2021

# PLAN FRAMEWORK

The Clark-Fulton Master Plan is made up of a vision, supported by Guiding Principles, implemented by Forward Moves, Catalyst Projects, and provides a roadmap for implementation. *El Plan Maestro de Clark-Fulton se compone de una visión que se apoya en los Principios Rectores, está implementada por Forward Moves y Proyectos Catalizadores, y proporciona una hoja de ruta para su implementación.*

## VISION

Vision Statement offers a view of what we heard from the community about what they envision the future of Clark-Fulton to be.

*Vision Statement ofrece una visión de lo que escuchamos por parte de la comunidad sobre cómo imaginan el futuro de Clark-Fulton.*

## Guiding Principles

Describe the future goals and values, and act as an umbrella under which the Forward Moves and actions are developed. These principles guide the Master Plan and are intended to remain constant, providing a base line for new frameworks to be developed and to evolve as conditions change over time. *Describen los objetivos y valores futuros y actúan como un paraguas bajo el cual se desarrollan los Forward Moves y las acciones futuras. Estos principios guían el y pretenden permanecer constantes, proporcionando una línea base para que se desarrolle nuevos marcos normativos y evolucionen a medida que las condiciones cambien con el tiempo.*

## Forward Moves

Describe the development opportunities, key actions, and strategies to execute the vision of the plan. Each forward move relates to a specific theme or area in Clark-Fulton and includes specific actions and opportunities for the Core Team and community members to achieve the vision and goals of this Master Plan. *Describe las oportunidades de desarrollo, las acciones clave y las estrategias para ejecutar la visión del plan. Cada forward move se relaciona con un tema o área específica en Clark-Fulton e incluye acciones y oportunidades específicas para que el Equipo Principal y los miembros de la comunidad logren la visión y los objetivos de este Plan Maestro.*

## Catalyst Projects

The regulatory plan and catalyst projects illustrate the overall vision for the Clark-Fulton neighborhood through a more detailed representation and concept design of key sites with transformative potential. *El plan regulatorio y los proyectos catalizadores ilustran la visión global del barrio de Clark-Fulton mediante una representación más detallada y un diseño conceptual de los lugares clave con potencial de transformación.*

## Implementation

This action plan identifies three levels of improvement: basic improvement projects, progressive projects, and transformational projects that are responsive to the opportunities of individual places working to create a unified, consistent infrastructure for the overall region. The projects can be implemented over many years, piece by piece, with a focus on all three levels of improvement simultaneously as part of a sustained initiative to achieve success on large and small scales over time.

*Este plan de acción identifica tres niveles de mejora: proyectos de mejora básica, proyectos progresivos y proyectos de transformación que responden a las oportunidades de los lugares individuales que trabajan para crear una infraestructura unificada y coherente para la región en general. Los proyectos pueden ejecutarse a lo largo de muchos años, pieza por pieza, centrándose en los tres niveles de mejora simultáneamente como parte de una iniciativa sostenida para lograr el éxito a gran y pequeña escala a lo largo del tiempo.*

# VISION STATEMENT

Clark-Fulton is a community that is safe, unique, and welcomes diversity and multi-cultural expression. We enjoy the fragrance and color of our art, food, and festivals. We treat everyone with respect regardless of their race, age, and history. We love and support our local businesses. We ensure all community members have resources and opportunities to build wealth, and age-in-place. We are healthy and active with access to quality open space, amenities, and services. We empower people to be at the forefront of all decision making.

Clark-Fulton es una comunidad segura, única y que acoge la diversidad y la expresión multicultural. Disfrutamos de la fragancia y el color de nuestro arte, comida y festivales. Tratamos a todos con respeto sin importar su raza, edad e historia. Amamos y apoyamos nuestros negocios locales. Nos aseguramos de que todos los miembros de la comunidad tengan recursos y oportunidades para crear riqueza y envejecer en casa. Nos mantenemos sanos y activos con acceso a espacios abiertos, instalaciones y servicios de calidad. Empoderamos a las personas para que estén al frente de la toma de decisiones.

Tomorrow

# GUIDING PRINCIPLES



## Equity & Wellbeing. *Equidad y Bienestar*

Clark-Fulton puts the People at the Center! and provides fair treatment, access, opportunity, and advancement tools to empower its community members to have access to a healthy, safe, and prosperous life. *Clark-Fulton ipone a la gente en el centro! y proporciona un trato justo, acceso, oportunidades y herramientas de progreso para que los miembros de su comunidad tengan acceso a una vida sana, segura y próspera.*



## Togetherness. *Unión*

Clark-Fulton is a community that honors the individualism and resources that each community member brings to the table. We provide a safe and respectful environment to all members and partners to work together on projects and initiatives focused on advancing our vision for the neighborhood. *Clark-Fulton es una comunidad que honra el individualismo y los recursos que cada miembro de la comunidad aporta. Proporcionamos un entorno seguro y respetuoso a todos los miembros y socios para colaborar en proyectos e iniciativas centradas en el avance de nuestra visión para el barrio.*



## Inclusive & Connected.

### *Inclusivo y Conectado*

Clark-Fulton is a connected and inclusive neighborhood. We enhance the quality of our homes, streets, and parks, and connect people to technology, amenities, training, and jobs. We welcome all people and generations and discourage displacement. *Clark-Fulton es un barrio conectado e inclusivo. Mejoramos la calidad de nuestras viviendas, calles y parques, y conectamos a las personas con la tecnología, los servicios, la formación y el empleo. Acogemos a todas las personas y generaciones y desalentamos los desplazamientos.*



## Identity & Expression. *Identidad y Expresión*

Clark-Fulton is a multi-cultural community that is unique and celebrates expression. We are a welcoming, safe, and collaborative space for the community to express and share cultural identity and formative experiences through words, arts, and food. We use expression to bring people together, foster healing, reconciliation, pride, and mutual respect. *Clark-Fulton es una comunidad multicultural que es única y celebra la expresión. Somos un espacio acogedor, seguro y colaborativo para que la comunidad exprese y comparta la identidad cultural y las experiencias formativas a través de las palabras, las artes y la comida. Utilizamos la expresión para unir a la gente, fomentar la recuperación, la reconciliación, el orgullo y el respeto mutuo.*



## Resilient & Sustainable.

### *Resiliente y Sostenible*

Clark-Fulton is a resilient and sustainable community. We embrace transformative changes, and adapt overtime to social, economic, technology and climate changes, while preserving our community values. *Clark-Fulton es una comunidad resiliente y sostenible. Aceptamos los cambios transformadores y nos adaptamos a los cambios sociales, económicos, tecnológicos y climáticos, al tiempo que preservamos los valores de nuestra comunidad.*

# FORWARD MOVES

## **F1.** Strengthen and create new community places and destinations.

*Reforzar y crear nuevos lugares y destinos comunitarios.*

## **F2.** Foster healing, health, and inclusivity for a strong neighborhood.

*Fomentar la recuperación, la salud y la inclusión para un barrio fuerte.*

## **F3.** Preserve and create housing opportunities without displacement.

*Preservar y crear oportunidades de vivienda sin desplazamientos.*

## **F4.** Build community prosperity through equitable economic and educational empowerment.

*Construir la prosperidad de la comunidad a través del empoderamiento equitativo en términos económicos y educacionales.*

## **F5.** Cultivate unique, vibrant, and prosperous mixed corridors.

*Fomentar corredores mixtos únicos, vibrantes y prósperos.*

## **F6.** Create welcoming, accessible, and authentic public realm network.

*Crear una red de espacios públicos acogedores, accesibles y auténticos.*

## **F7.** Create a safer, smart, green, and connected neighborhood mobility network for all users.

*Crear una red de movilidad vecinal más segura, inteligente, ecológica y conectada para todos los usuarios.*

## **F8.** Advance efforts to build capacity and infrastructure for an inclusive, accessible, and robust digital and resilient community.

*Impulsar los esfuerzos para crear capacidad e infraestructura para una comunidad digital inclusiva, accesible y robusta y resiliente.*

# F1

## Strengthen and create new community places and destinations.

*Reforzar y crear nuevos lugares y destinos comunitarios.*

Identify, emphasize, and celebrate areas in Clark-Fulton that are currently under-recognized and under-appreciated. By emphasizing and creating distinct character areas, there is an opportunity to support inclusive and diverse uses while encouraging positive, community-oriented redevelopment in the neighborhood.

Identificar, enfatizar y celebrar las áreas de Clark-Fulton que son poco reconocidas y apreciadas actualmente. Al enfatizar y crear áreas de carácter distintivo, existe la oportunidad de apoyar usos inclusivos y diversos, al tiempo fomentar el desarrollo positivo y orientado a la comunidad.



## F1-A

### Create seven distinct character areas.

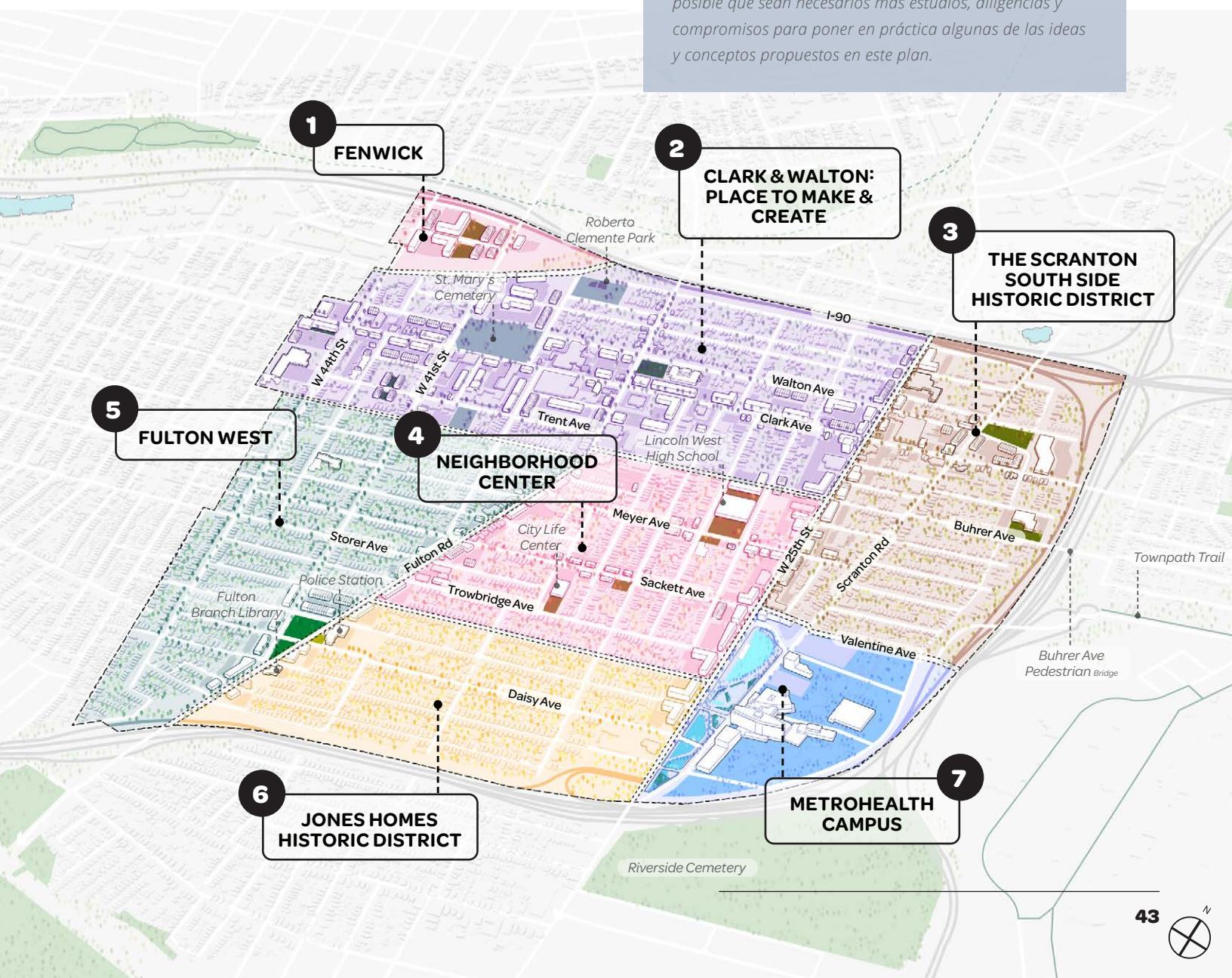
Crear siete zonas de carácter distintivo.

## F1-B

### Identify, preserve, and restore iconic buildings.

Identificar, preservar y restaurar edificios emblemáticos.

FIGURE 2 Character Areas



## F1-C

### Identify and acquire sites for development opportunities.

Identificar y adquirir terrenos para oportunidades de desarrollo.

#### NOTE:

All the actions presented in this chapter are community-driven and aspirational. Further studies, due diligence, and engagement may be required to implement some of the ideas and concepts proposed in this plan.

Todas las acciones presentadas en este capítulo están impulsadas por la comunidad y son aspiracionales. Es posible que sean necesarios más estudios, diligencias y compromisos para poner en práctica algunas de las ideas y conceptos propuestos en este plan.



# MEYER AVENUE: NEIGHBORHOOD CENTER

This rendering is community driven and an aspirational concept. Further studies, engagement, and refinement are required before implementation.



**Public Realm**

Landscape Features +  
Street Trees

**Branding**

Signage & Wayfinding

**Future Open Space**

Lincoln West High  
School

## F2

### **Foster healing, health, and inclusivity for a strong neighborhood.**

*Fomentar la recuperación, la salud y la inclusión para un barrio fuerte.*

The Community Ambassadors are working hard to bring long-lasting, impactful change to their community through community capacity building and fostering difficult but crucial conversations about ways to improve quality of life in Clark-Fulton.

*Los Embajadores de la Comunidad se esfuerzan por lograr un cambio duradero y con impacto en su comunidad mediante la creación de capacidades comunitarias y el fomento de conversaciones difíciles pero cruciales sobre las formas de mejorar la calidad de vida en Clark-Fulton.*



## **F2-A**

### **Continue to build community capacity through Community Ambassadors.**

*Seguir creando capacidad en la comunidad a través de los Embajadores de la Comunidad.*

## **F2-B**

### **Retain and support residents to age-in-place and avoid displacement from gentrification.**

*Retener y apoyar a los residentes para que envejezcan en su hogar y evitar el desplazamiento por gentrificación.*

## **F2-C**

### **Foster community conversations around race and inclusion**

*Fomentar las conversaciones con la comunidad en torno a la raza y la inclusión*

## **F2-D**

### **Ensure a healthy and safe life for all residents.**

*Garantizar una vida sana y segura para todos los residentes.*

Community Members coming together during an alley clean up event >



# F3

## Preserve and create housing opportunities without displacement.

*Preservar y crear oportunidades de vivienda sin desplazamientos.*

Preserve, enhance, and develop affordable, mixed housing options to keep Clark-Fulton affordable and diverse while also providing the resources and support needed to existing homeowners to take on renovation and home improvements.

Preservar, mejorar y desarrollar opciones de viviendas asequibles y mixtas para que Clark-Fulton siga siendo asequible y diverso y, al mismo tiempo, proporcionar los recursos y el apoyo necesarios a los propietarios de viviendas existentes para que se encarguen de renovarlas y mejorarlas.



### **F3-A**

**Ensure housing stock remains safe, livable, and efficient.**

*Garantizar que el stock de viviendas siga siendo seguro, habitable y eficiente.*

### **F3-B**

**Develop housing supply to meet the needs of all current and future residents.**

*Desarrollar la oferta de viviendas para satisfacer las necesidades de todos los residentes actuales y futuros.*

### **F3-C**

**Provide financial resources to increase home ownership and retention.**

*Proporcionar recursos financieros para aumentar la posesión de viviendas y su conservación.*

### **F3-D**

**Build financial literacy, trade skills, and education of current and future residents.**

*Fomentar los conocimientos financieros, las habilidades comerciales y la educación de los residentes actuales y futuros*

### **F3-E**

**Create a community land trust to provide affordable housing in perpetuity.**

*Crear un fondo de tierras comunitarias para proporcionar viviendas asequibles a perpetuidad.*

Existing Neighborhood  
Housing Character >



# F4

## **Building community prosperity through equitable economic and educational empowerment.**

*Construir la prosperidad de la comunidad a través del empoderamiento equitativo en términos económicos y educacionales.*

Equipping residents and business owners in Clark-Fulton with support, education, and resources will help build community prosperity throughout the neighborhood. This includes providing support and resources to business owners to thrive and organizing workforce development and educational opportunities to expand the skills and training for residents.

Equipar a los residentes y propietarios de negocios en Clark-Fulton con apoyo, educación y recursos ayudará a construir la prosperidad de la comunidad en todo el vecindario. Esto incluye proporcionar apoyo y recursos a los propietarios de negocios para prosperar y organizar el desarrollo de la fuerza de trabajo y las oportunidades educativas para ampliar las habilidades y la formación de los residentes.

Joyeria Viejo San Juan



#### **F4-A**

**Strengthen and support Clark-Fulton's current business owners by connecting them to the resources and information they need to thrive.**

*Fortalecer y apoyar a los actuales propietarios de negocios de Clark-Fulton conectándolos con los recursos y la información que necesitan para prosperar.*

#### **F4-B**

**Create Opportunities for Workforce Development Training and Enhance Job Placement Programs to Support Clark-Fulton Residents.**

*Crear oportunidades de formación para el desarrollo de la población activa y mejorar los programas de inserción laboral para apoyar a los residentes de Clark-Fulton.*

#### **F4-C**

**Develop assets to support the growth of new small-scale entrepreneurs in next-gen manufacturing, construction, healthcare, food & beverage, technology and the arts.**

*Desarrollar recursos para apoyar el crecimiento de nuevos empresarios a pequeña escala en la fabricación de nueva generación, la construcción, la sanidad, la alimentación y las bebidas, la tecnología y las artes.*

**“Find ways to elevate and share resources and provide job training, and financial support”**

*- Ideas + Action Week Comment*

# F5

## Cultivate unique, vibrant, prosperous mixed corridors.

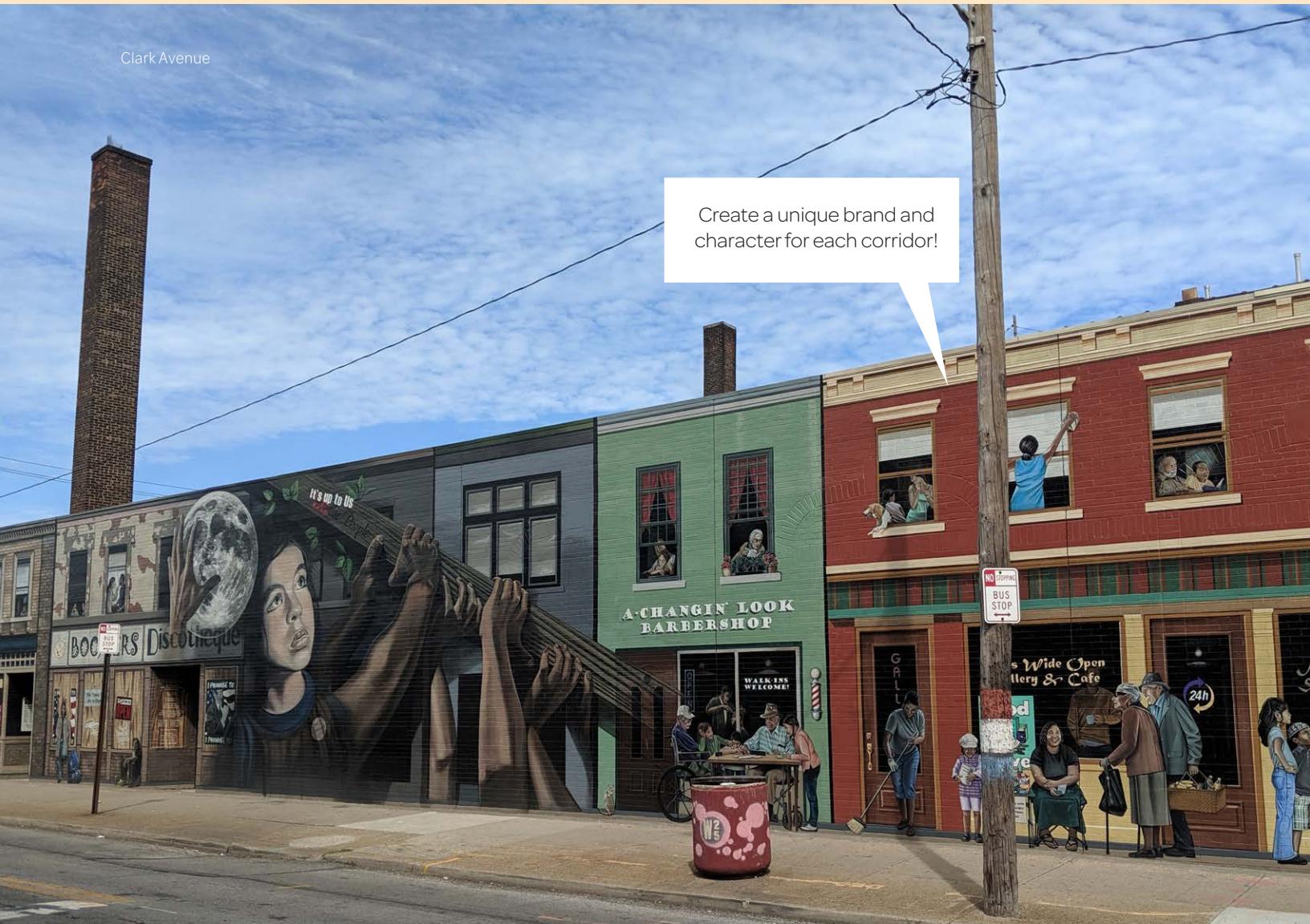
Fomentar corredores mixtos únicos, vibrantes y prósperos.

The corridors have the opportunity to welcome and encourage place-based development that respects the character and identity of the neighborhood. The following actions provide a framework for building safe and inviting corridors for local businesses and offer resources that will help build, preserve, and enhance the history and culture of Clark-Fulton.

Los corredores tienen la oportunidad de acoger y fomentar un desarrollo basado en el lugar que respete el carácter y la identidad del vecindario. Las siguientes acciones proporcionan un marco normativo para construir corredores seguros y acogedores para los negocios locales y ofrecen recursos que ayudarán a construir, preservar y mejorar la historia y la cultura de Clark-Fulton.

Clark Avenue

Create a unique brand and character for each corridor!



## **F5-A**

**Create a brand and character for each corridor to become places of destination.**

*Crear una marca y un carácter para que cada corredor se convierta en un lugar de destino.*

## **F5-B**

**Provide support to property owners for property and safety improvements.**

*Proporcionar apoyo a los propietarios para mejorar la propiedad y la seguridad.*

## **F5-C**

**Establish programs that offer support and help stabilize local businesses.**

*Establecer programas que ofrezcan apoyo y ayuden a estabilizar los negocios locales.*

## **F5-D**

**Develop adequate parcel and block infrastructure guidelines.**

*Desarrollar directrices de infraestructura de parcelas y bloques que sean adecuadas.*

## **F5-E**

**Create a new set of building and land use standards for all proposed corridor character areas.**

*Crear un nuevo conjunto de normas de construcción y uso del suelo para todas las áreas características propuestas en cada corredor.*

Auto-Related Business on  
W 25th Street >



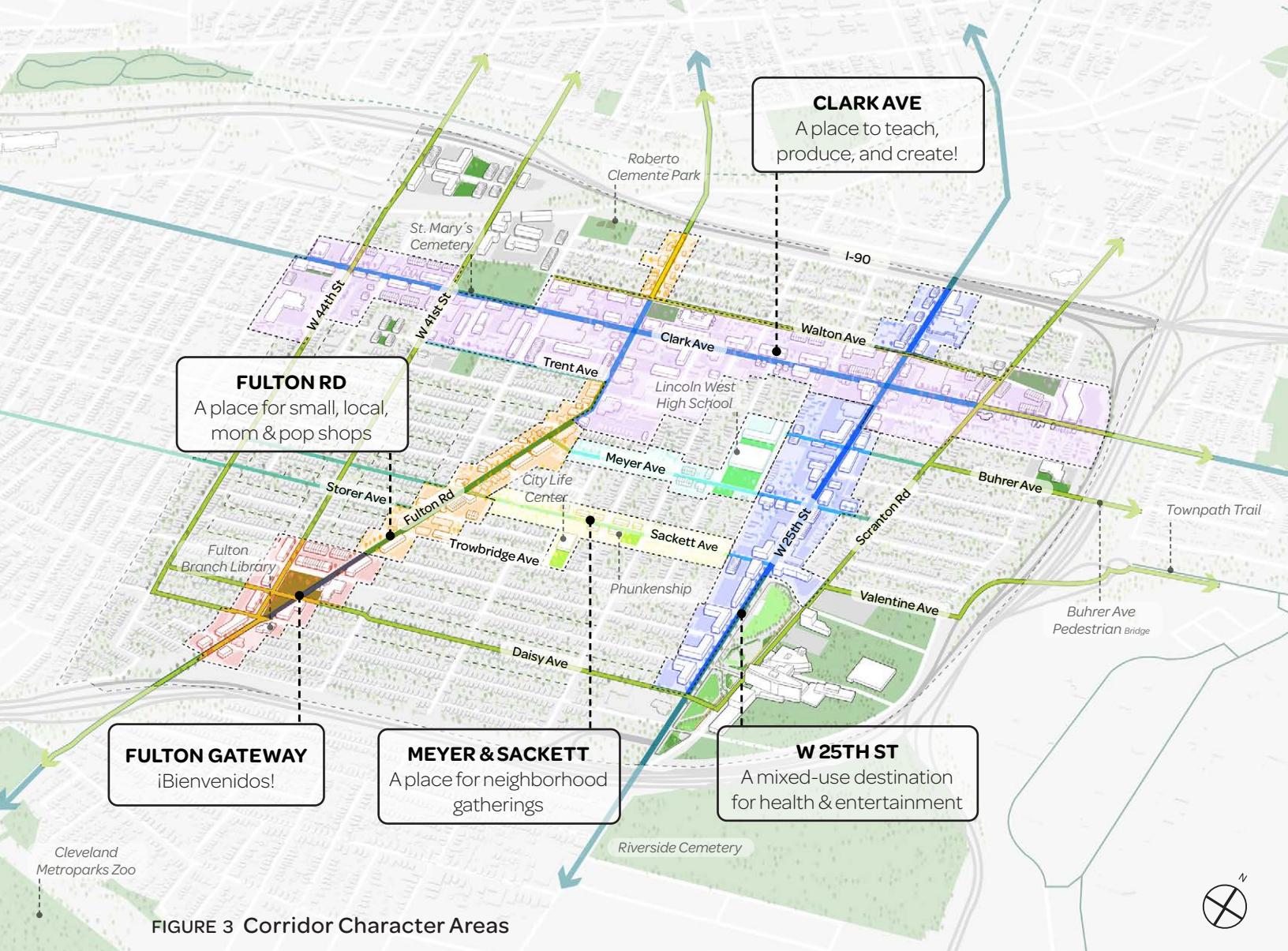


FIGURE 3 Corridor Character Areas

## F5-A

**Create a brand and character for each corridor to become places of destination.**

*Crear una marca y un carácter para que cada corredor se convierta en un lugar de destino.*

Use branding to reinforce the identity and character of each corridor to drive place-based development and activity. This will create unique places that attract residents and visitors to each corridor for specific activities and engagement.

*Utilizar una marca para reforzar la identidad y el carácter de cada corredor de forma que impulse el desarrollo y la actividad basados en el lugar. De esta manera, se crearán lugares únicos que atraigan a residentes y visitantes a cada corredor para realizar actividades específicas y participar en ellas.*

## F5-E

**Create a new set of building and land use standards for all proposed corridor character areas.**

*Crear un nuevo conjunto de normas de construcción y uso del suelo para todas las áreas características propuestas en cada corredor.*

Formalize guidelines, building typologies, and permitted uses to protect the integrity of the main corridors. Establishing character areas will allow Clark-Fulton's main corridors and feature streets to remain functional, while requiring best management practices for stormwater, new construction, and renovations to keep the character intact.

*Formalizar directrices, tipologías de edificios y usos permitidos para proteger la integridad de los corredores principales. El establecimiento de áreas características permitirá que los corredores principales y las calles características de Clark-Fulton sigan siendo funcionales, al tiempo que se requieren las mejores prácticas de gestión de aguas pluviales, nuevas construcciones y renovaciones para mantener el carácter intacto.*

### EXAMPLES OF BUILDING TYPOLOGIES:



Tiny Home / ADU



House



Duplex & Quadruple



Townhouse  
(2-story)



Apartments (4-5  
story)



Mixed-Use (2-3  
story)



Commercial (4+  
story)



Office



Industrial



Public Buildings

# F6

## Create a welcoming, accessible, and authentic public realm and open space network.

*Crear una red de espacios públicos acogedores, accesibles y auténticos.*

Building on the existing open and recreational spaces in the neighborhood, there are opportunities to enhance the public realm in innovative, equitable, to help foster a resilient community in Clark-Fulton.

*Aprovechando los espacios abiertos y recreativos existentes en el vecindario, existen oportunidades para mejorar el ámbito público de forma innovadora, equitativa y auténticamente para ayudar a fomentar una comunidad resiliente en Clark-Fulton*



Enhance existing neighborhood parks

Trent Park

## **F6-A**

**Create a comprehensive open space framework with systematic design tools to implement.**

*Crear marco normativo para los espacios abiertos que incorporen herramientas de diseño sistemáticas para su aplicación.*

## **F6-B**

**Ensure connectors promote safety through the creation of complete and resilient streetscapes that enhance the sense of place.**

*Garantizar que los conectores promueven la seguridad mediante la creación de paisajes urbanos completos y resilientes que mejoren el sentido del lugar.*

## **F6-C**

**Emphasize gateways as opportunities to welcome, celebrate, and engage the Clark-Fulton community.**

*Enfatizar los gateway como oportunidades para dar la bienvenida, celebrar y atraer a la comunidad de Clark-Fulton.*

## **F6-D**

**Promote healthy, flexible, and vibrant open space amenities, for all ages, that improve the quality of the public realm experience, building upon the neighborhood's existing infrastructure.**

*Promover espacios abiertos saludables, flexibles y dinámicos, para todas las edades, que mejoren la calidad del espacio público, aprovechando la infraestructura existente en el vecindario.*

## **NOTE:**

All the actions presented in this chapter are community-driven and aspirational. Further studies, due diligence, and engagement may be required to implement some of the ideas and concepts proposed in this plan.

*Todas las acciones presentadas en este capítulo están impulsadas por la comunidad y son aspiracionales. Es posible que sean necesarios más estudios, diligencias y compromisos para poner en práctica algunas de las ideas y conceptos propuestos en este plan.*

## F6-A

**Create a comprehensive open space framework with systematic design tools to implement.** *Crear marcos normativos para los espacios abiertos que incorporen herramientas de diseño sistemáticas para su aplicación.*

Develop innovative, equitable and authentic open spaces that maximize the Clark-Fulton's need to foster a resilient community.  
*Desarrollar espacios abiertos innovativos y equitativos que maximicen la necesidad de Clark-Fulton de acoger una comunidad resiliente.*



### Legend

#### Streetscape Network

- Main Corridors
- Feature Streets
- Bikeways
- Improved Highway Crossings
- Gateways

#### New Open Spaces

- 1 MetroHealth Park
- 2 Neighborhood Plaza (Center)
- 3 Neighborhood Park (City Life)
- 4 Gateway Plaza
- 5 Walton School Park
- 6 New Pocket Parks

#### Enhanced Open Spaces

- 6 Trent Park
- 7 Luis Munoz Marin School Park
- 8 Roberto Clement Field (under renovation)
- 9 St. Mary's Cemetery

## Permanent Gateway Samples

### Identity / Threshold

Beacon / Art Installation

Boyle Heights, Los Angeles, CA  
Source: Nico Marques



### Visibility / Threshold

Gateway Lighting

Tiramarama Way, NZ  
Source: ronstantensilearch.com



### Unifying The Intersection

Table Top/Decorative Crossings

Seattle, WA  
Source: westsideaction.ca

## Temporary Gateway Samples

### Unifying The Intersection

Art on the ground

Vercorin, Switzerland  
Source: yatzer.com



### Identity / Threshold

Temporary Structures

Rosslyn, VA  
Source: grahamfoundation.org



### Visibility / Threshold

Decorative Crossings

Jacksonville, FL  
Source: Cultural Council of Greater Jacksonville

## **Neighborhood Center Plaza** *Plaza del Centro del Vecindario*

Renovate Lincoln West High School's parking lot and create a connection to Meyer Pool and W 25th St as a neighborhood plaza for residents and students. The plaza will accommodate both seasonal events and daily outdoor gatherings by providing a welcoming outdoor space with shade, site furnishings, and the incorporation of natural and cultural features to build community identity and ownership of this plaza space.

*Renovar el estacionamiento de Lincoln West High School y crear una conexión con Meyer Pool y W 25th St como plaza del vecindario para los residentes y estudiantes. La plaza acogerá tanto eventos estacionales como reuniones diarias al aire libre, proporcionando un espacio exterior acogedor con sombra, mobiliario urbano y la incorporación de características naturales y culturales para construir la identidad de la comunidad y la pertenencia de este espacio.*



### **Neighborhood Center Plaza Design Tools**



### **Multicultural Social / Events**

La Placita Event @ Clark-Fulton

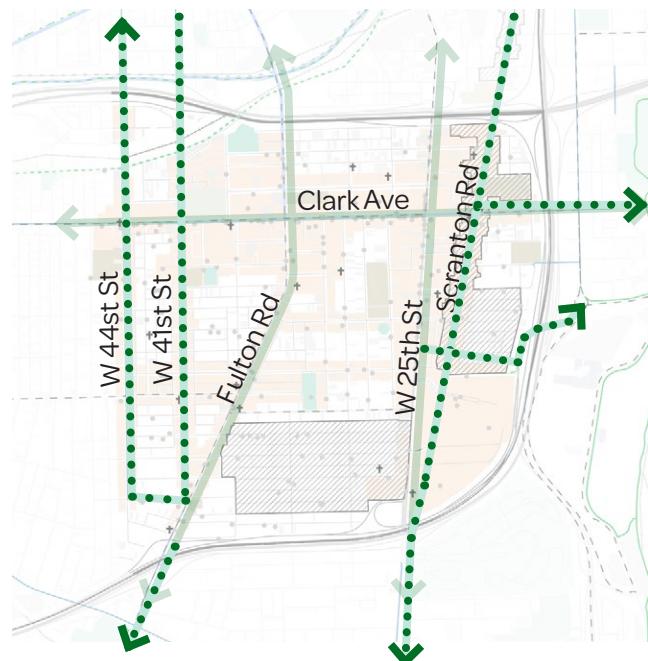


## Trail Connectivity

### Conectividad con los senderos

Facilitate connections to other areas in Cleveland, and more regionally, explore opportunities to enhance connectivity to adjacent trail systems from the Clark-Fulton neighborhood. Trail connectivity will not only provide residents with the opportunity to access adjacent open space and natural resources, but also encourage other visitors to utilize adjacent trails to access the Clark-Fulton community.

Facilitar las conexiones regionales a las otras zonas de Cleveland y explorar oportunidades para mejorar la conectividad con los sistemas de senderos adyacentes desde el vecindario de Clark-Fulton. La conectividad de los senderos no solo proporcionará a los residentes la oportunidad de acceder a los espacios abiertos y recursos naturales adyacentes, sino que también animará a otros visitantes a utilizar estos senderos para acceder a la comunidad de Clark-Fulton.



### Trail Connectivity Design Tools



#### Signage & Wayfinding

Burlington, Canada  
Source: [Burlington Mayor](#)

#### Lighting & Visual Connectivity

Indianapolis Cultural Trail  
Source: [indyculturaltrail.org](#)



#### Safety & Connectivity

Indianapolis Cultural Trail  
Source: [indyculturaltrail.org](#)

## Create a safer, comfortable, smart, green, and connected neighborhood mobility network for all users.

*Crear una red de movilidad vecinal más segura, cómoda, smart, verde y conectada para todos los usuarios.*

Strengthening mobility and improving connectivity within Clark-Fulton and the rest of the region will make Clark-Fulton safer, provide residents with more access to opportunity, and attract jobs, investment and activity to the community. The following actions will provide Clark-Fulton with a plan for addressing its mobility needs by improving multi-modal connections while supporting and complementing its other planning goals.

*El fortalecimiento de la movilidad y la mejora de la conectividad dentro de Clark-Fulton y el resto de la región hará que Clark-Fulton sea más seguro, proporcionará a los residentes un mayor acceso a oportunidades y atraerá puestos de trabajo, inversiones y actividades a la comunidad. Las siguientes acciones proporcionarán a Clark-Fulton un plan para abordar sus necesidades de movilidad mediante la mejora de las conexiones multimodales al tiempo que apoyan y complementan sus otros objetivos.*



## **F7-A**

**Develop a comprehensive mobility and connectivity framework for all modes and users.**

*Desarrollar un marco regulatorio de movilidad y conectividad para todos los modos y usuarios.*

## **F7-B**

**Improve and invest in the bicycle network.**

*Mejorar e invertir en la infraestructura ciclista.*

## **F7-C**

**Re-design key corridors and leverage new development.**

*Rediseñar los corredores clave y aprovechar el nuevo desarrollo.*

## **F3-D**

**Preserve and improve character and use of alleys.**

*Mantener y mejorar el carácter y el uso de los callejones.*

## **F7-E**

**Increase use of public transit and improve shelters through regional collaboration.**

*Incrementar el uso del transporte público y mejorar las paradas mediante la colaboración regional.*

# **WHAT IS THE COMMUNITY SAYING?**

Feedback gathered at Plan Commencement Open House - June 2021

## **Clean & Improve the Neighborhood Alleys**

*Limpiar y mejorar los callejones del barrio.*



**11**

**Clean Up Event**  
*Evento para Limpieza de los Callejones*



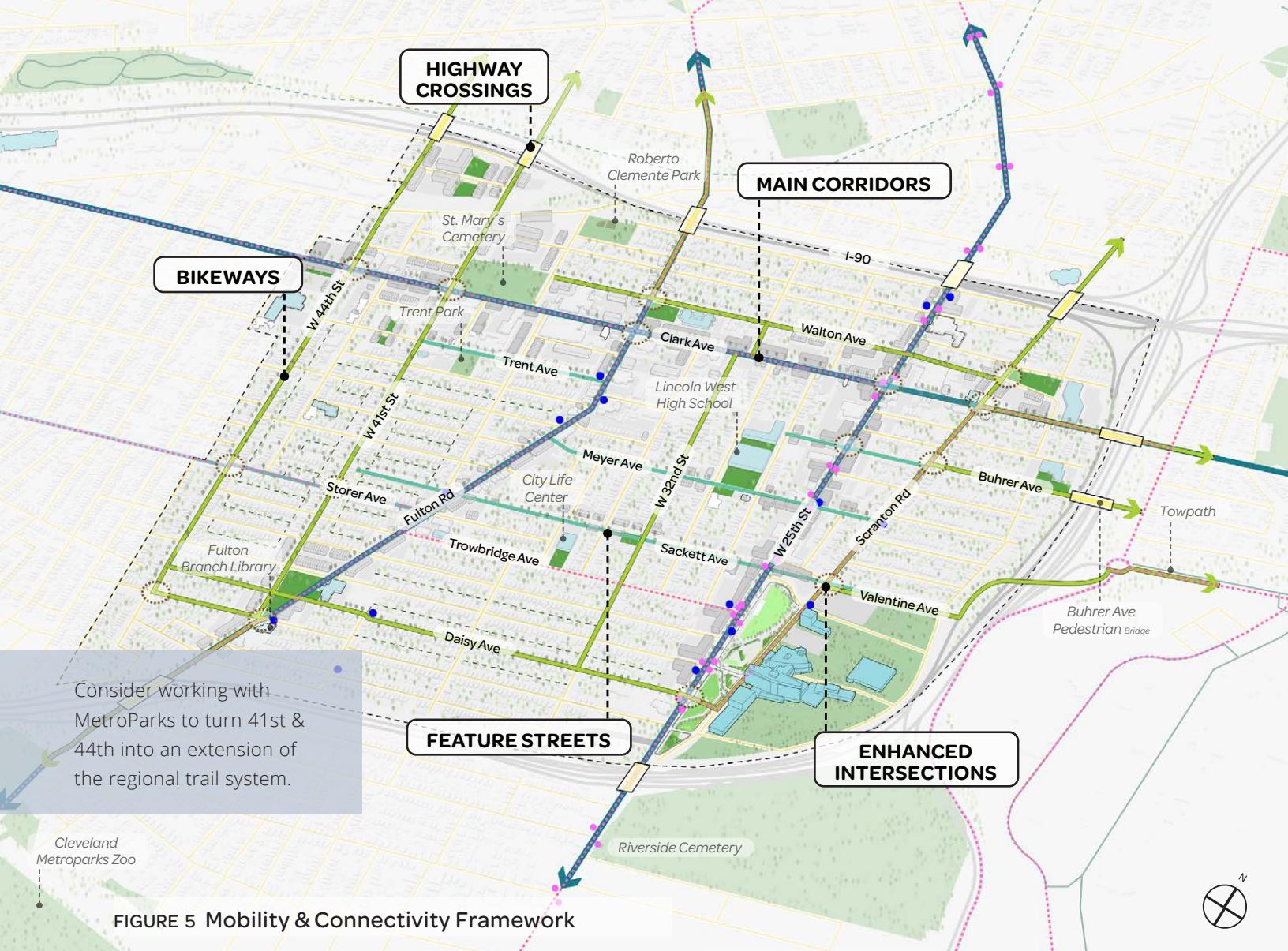
**14**

**Alley After a Clean Up**  
*Callejón Después de la Limpieza*

## **NOTE:**

All the actions presented in this chapter are community-driven and aspirational. Further studies, due diligence, and engagement may be required to implement some of the ideas and concepts proposed in this plan.

*Todas las acciones presentadas en este capítulo están impulsadas por la comunidad y son aspiracionales. Es posible que sean necesarios más estudios, diligencias y compromisos para poner en práctica algunas de las ideas y conceptos propuestos en este plan.*



## F7-A

**Develop a comprehensive mobility & connectivity framework for all modes and users.**

*Desarrollar una guía global de movilidad y conectividad para todos los modos y usuarios.*

### Legend

<span style="color: darkblue;">—</span>	Main Corridors	<span style="color: darkblue;">●</span>	Barrier Free Cle Priorities
<span style="color: teal;">—</span>	Feature Streets	<span style="color: pink;">—</span>	Bus Routes
<span style="color: green;">—</span>	Bikeways	<span style="color: magenta;">●</span>	Bus Stops
<span style="color: yellow;">—</span>	Neighborhood Streets	<span style="color: darkteal;">—</span>	Regional Trails
<span style="color: orange;">○</span>	Enhanced Intersections		
<span style="color: yellow;">■</span>	Enhanced Highway Crossings		

This framework is a guideline to provide a comprehensive understanding of the role of the different streets and what future improvements are needed to ensure safe and efficient mobility for all modes and users.

*Este marco regulatorio proporciona una comprensión completa del papel de las diferentes calles y qué futuras mejoras necesarias para garantizar una movilidad segura y eficiente para todos los modos y usuarios.*

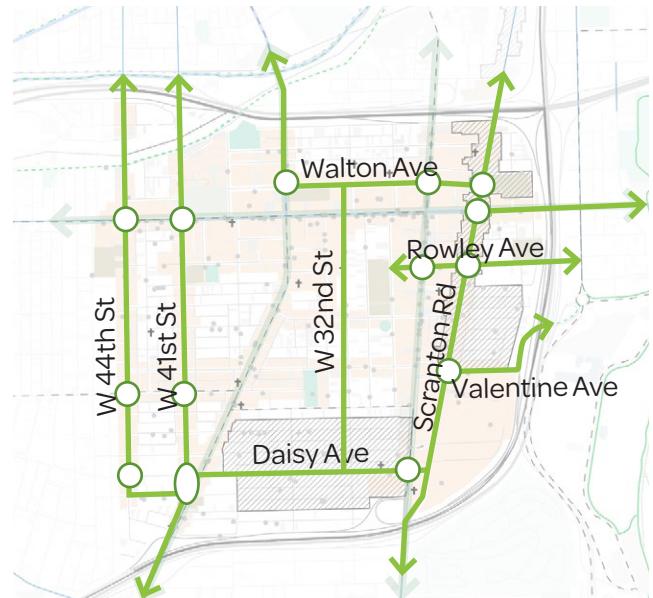
## F7-B

### Improve and invest in the bicycle network.

#### Mejorar e invertir en la infraestructura ciclista.

Expand bicycle infrastructure across the neighborhood to make bicycling a safer and more attractive transportation option for short-to medium-distance trips. Improve conditions on bikeways and existing north-south facilities, and designate low-stress east-west streets to provide people with safer facilities to connect with public transit, schools, libraries, trails, parks, and other neighborhood destinations and amenities.

Ampliar la infraestructura ciclista en todo el vecindario para que el uso de la bicicleta sea una opción de transporte más segura y atractiva para los viajes de corta y media distancia. Mejorar las condiciones de los carriles de bicicleta y las instalaciones norte-sur existentes, y designar calles este-oeste de bajo estrés para proporcionar instalaciones más seguras que conecten con el transporte público, las escuelas, las bibliotecas, los senderos, los parques y otros destinos y servicios del vecindario.



#### F7-B-1 Enhance or create low-stress, comfortable bike facilities for users of all ages and abilities. Mejorar o crear instalaciones para bicicletas que sean cómodas y poco estresantes para usuarios de todas las edades y capacidades.

Few streets in Clark-Fulton have low-stress, comfortable bike facilities, with most bike facilities in the neighborhood consisting of shared streets. On some streets, the bike facilities vary by segment, with some segments designated as bike lanes, others as shared streets, or with bike lanes discontinued in intersection areas. In some places, paint and striping of bike lanes and "sharrows" designating shared street segments have faded. Redesign or enhance "Bikeway" streets to create low-stress, AAA bike connections following the facility type guidance on the page with the information about Bike Facility Types for all Ages and Abilities.

Pocas calles en Clark-Fulton tienen instalaciones para bicicletas cómodas y de bajo estrés, y la mayoría de estas consisten en calles compartidas. En algunas calles, las instalaciones para bicicletas varían según el segmento, con algunos de ellos designados como carriles para bicicletas, otros como calles compartidas, o con carriles de bicicletas descontinuados en las áreas de intersección. En algunos lugares, la pintura y el rayado de los carriles de bicicleta y las marcas que designan segmentos de calles compartidas se han desvanecido. Rediseñar o mejorar las "vías de bicicleta" para crear conexiones bajo estrés y de tipo AAA siguiendo la guía de tipos de instalaciones de la página con la información de Tipos de instalaciones para bicicletas para todas las edades y habilidades

## F7-C

### Re-design key corridors and leverage new development.

*Rediseñar los corredores clave y aprovechar el nuevo desarrollo.*

Key corridors in Clark-Fulton can benefit from re-design of the actual roadways to provide more room for multi-modal travel and usable public space.

*Los corredores clave de Clark-Fulton pueden beneficiarse del rediseño de la vía para proporcionar más espacio para los viajes multimodales y el espacio público.*

#### NOTE:

These street designs are community driven and aspirational concepts. Further studies, engagement, and refinement are required before implementation.

*Estos diseños de calles son conceptos aspiracionales e impulsados por la comunidad. Es necesario realizar más estudios, una mayor participación y un mayor desarrollo antes de ponerlos en práctica.*

#### Walton Avenue Re-design





# F8

## **Advance efforts for an inclusive, accessible, and robust digital and resilient community.**

*Impulsar los esfuerzos para crear capacidad e infraestructura para una comunidad digital inclusiva, accesible, robusta y resiliente.*

The COVID-19 global pandemic has increased the need for digital and technological advances to ensure Clark-Fulton is growing in an inclusive and resilient way. Working with the City and other digital literacy programs and advocates, we must continue advancing the effort to bridge the digital divide, and provide access to reliable infrastructure in Clark-Fulton.

*La pandemia mundial de COVID-19 ha aumentado la necesidad de avances digitales y tecnológicos para garantizar que Clark-Fulton crezca de forma inclusiva y resiliente. Trabajando con la ciudad, defensores y otros programas de alfabetización digital, debemos seguir avanzando en el esfuerzo por reducir la brecha digital y proporcionar acceso a una infraestructura fiable en Clark-Fulton.*

Enhance existing community spaces to serve as resilience and digital hubs



## **F8-A**

**Close the digital divide by focusing on literacy and skills development programs.**

*Cerrar la brecha digital centrándose en programas de alfabetización y desarrollo de habilidades.*

## **F8-B**

**Provide adequate investments to infrastructure to support advancing technologies.**

*Proporcionar inversiones de infraestructura adecuadas para apoyar el avance de las tecnologías.*

## **F8-C**

**Partner with local and regional coalitions working to advance digital and sustainable technology.**

*Asociarse con coaliciones locales y regionales que trabajen en el avance de la tecnología digital y sostenible.*

## **F8-D**

**Position Clark-Fulton to be an example in energy resilience during and after storm events.**

*Posicionar a Clark-Fulton para que sea un ejemplo de resiliencia energética durante y después de las tormentas.*

# **WHAT IS THE COMMUNITY SAYING?**

**Which of the following do you want to see to make sure Clark-Fulton has access to reliable technology?**

*¿Cuál de los siguientes programas le gustaría ver para asegurar que Clark-Fulton tiene acceso a una tecnología fiable?*

**Promote Digital Skills & Literacy Programs**

*Promover Programas de Alfabetización y Habilidades Digitales*



**Outreach Digital Ambassadors**  
*Embajadores para Divulgación Digital*



**Computer Classes for All-Ages**  
*Clases de computación para todas las edades*

# INITIATIVES & PROGRAMS

## Existing Digital Literacy Programs

### CHN Housing Partners Technology Training & Resources

Offers hotspot internet devices and free one-on-one or group training for all levels of technology users. Customizable classes at computer labs or local libraries based on the interest and needs of the participants.

*Ofrece dispositivos de conexión a Internet y formación gratuita individual o en grupo para usuarios de todos los niveles. Clases personalizadas en laboratorios informáticos o bibliotecas locales según el interés y las necesidades de los participantes.*

*Source:* <https://chnhousingpartners.org/housing-and-community-services/technology-training-resources/>

### Cleveland Foundation Digital Excellence Initiative

Launched in 2017, this initiative is focused on bringing access to the digital world and economy to all residents of Greater Cleveland.

*Esta iniciativa lanzada en 2017 se centra en dar acceso al mundo digital y a la economía a todos los residentes de Cleveland.*

### Digital Learn

By the Cleveland Public Library, offers a wide range of online computer classes (i.e., online shopping, Facebook, Microsoft Office) to bridge the digital divide through short, easy to digest courses for any skill level. *Cleveland Public Library ofrece una amplia gama de clases de informática en línea (por ejemplo, compras en línea, Facebook, Microsoft Office) para reducir la brecha digital mediante cursos breves y fáciles de digerir para cualquier nivel de conocimiento.*

*Source:* <https://cleveland.digitallearn.org/>

### PCs for People

Low-cost computer and affordable internet to low-income households. Committed to environmental sustainability and offer secure electronic recycling services and refurbishment for distribution. Online resource and learning center to build computer skills.

*Ordenadores de bajo coste e Internet asequible para los hogares con ingresos bajos. Comprometidos con la sostenibilidad medioambiental, ofrecen servicios de reciclaje de aparatos electrónicos y reacondicionamiento de los mismos para su distribución.*

*Source:* <https://www.pcsforpeople.org/>

### DigitalC

Focused on making an equitable digital future. Provides access to free digital resources, training, and programs. Partnered with CMSD to extend high-speed internet services to thousands of CMSD families, and Clark-Fulton is a priority neighborhood.

*Centrado en la creación de un futuro digital equitativo. Proporciona acceso a recursos, formación y programas digitales gratuitos. Se asoció con CMSD para ampliar los servicios de Internet de alta velocidad a miles de familias del CMSD, y Clark-Fulton es un vecindario prioritario.*

*Source:* <https://www.digitalc.org/>

### EmpowerCLE+

MetroHealth, in partnership with DigitalC and Dollar Bank, is working to bring affordable internet access to up to 1,000 homes. The first households began receiving subsidies in April 2020.

*MetroHealth, en colaboración con DigitalC y Dollar Bank, está trabajando para dar acceso a Internet a precios asequibles a un máximo de 1.000 hogares. Los primeros hogares comenzaron a recibir subvenciones en abril de 2020.*

### Cleveland Innovation Projects

Alliance of organizations on a mission to establish Cleveland as the Midwestern example for technology-led growth and inclusion by 2030. The focus in Cleveland will be on: Smart Manufacturing, Health Innovation, and Water Technologies. *Alianza de organizaciones con la misión de convertir a Cleveland en el ejemplo del medio oeste para el crecimiento y la inclusión impulsados por la tecnología con objetivo 2030. En Cleveland se centrará en: la fabricación inteligente, la innovación sanitaria y las tecnologías del agua.*

Source: [https://www.clevelandfoundation.org/news\\_items/cleveland-innovation-project/](https://www.clevelandfoundation.org/news_items/cleveland-innovation-project/)

### Jump Start

Empowers entrepreneurship through workshops and support programs to help small businesses and communities thrive. Workshops range from business plan strategy to social media and digital marketing. *Fomenta el espíritu empresarial mediante talleres y programas de apoyo que ayudan a las pequeñas empresas y comunidades a prosperar. Los talleres abarcan desde la estrategia del plan de negocio hasta las redes sociales y el marketing digital.*

Source: <https://www.jumpstartinc.org>

### Greater Cleveland Digital Equity Coalition

Spearheaded by Cleveland Foundation and Cuyahoga County, the Digital Equity Coalition has several organizations under its umbrella and offers support to communities and grassroots organizations leading the charge to close the gap in the digital divide.

*Encabezada por Cleveland Foundation y el condado de Cuyahoga, Digital Equity Coalition cuenta con varias organizaciones bajo su paraguas y ofrece apoyo a las comunidades y organizaciones base que lideran la lucha para cerrar la brecha digital.*

Source: [https://www.clevelandfoundation.org/news\\_items/cleveland-innovation-project/](https://www.clevelandfoundation.org/news_items/cleveland-innovation-project/)

### Digital Equity Fund

Established by the Digital Equity Coalition, funds are used to address immediate and long-term needs around broadband access, computing devices, digital literacy, and technology support. *Establecidos por Digital Equity Coalition, los fondos se utilizan para abordar las necesidades inmediatas y a largo plazo en torno al acceso a la banda ancha, los dispositivos informáticos, la alfabetización digital y el apoyo tecnológico.*

### Internet of Things Collaborative (IoT)

Collaboration between Case Western Reserve University and Cleveland State University, IoT was formed to bring together the expertise and resources of the universities to drive research and engagement around new smart cities technology and implementation in Cleveland. The mission of IoT is to drive economic transformation and improve quality of life by making Cleveland a leader in digital innovation. *Colaboración entre Case Western Reserve University y Cleveland State University, IoT se formó para reunir la experiencia y los recursos de las universidades para impulsar la investigación y el compromiso en torno a la tecnología de las smart cities y su implementación en Cleveland. La misión de IoT es impulsar la transformación económica y mejorar la calidad de vida convirtiendo a Cleveland en líder de la innovación digital.*

Source: [https://www.clevelandfoundation.org/news\\_items/cleveland-innovation-project/](https://www.clevelandfoundation.org/news_items/cleveland-innovation-project/)

# 04

## Master and Regulatory Plan & Catalyst Sites

This Master Plan is a comprehensive framework and regulatory roadmap to envision and guide the growth of the Clark-Fulton neighborhood in Cleveland. The Master Plan features five catalyst sites that illustrate visions for development, mobility and open space with transformative potential, including a new 12-acre park at the MetroHealth Campus.

*Este Plan Maestro es un marco normativo integral y directrices regulatorias para prever y guiar el crecimiento del vecindario de Clark-Fulton en Cleveland. El Plan Maestro presenta cinco sitios catalizadores que ilustran visiones con potencial transformador para el desarrollo, la movilidad y el espacio abierto, incluyendo un nuevo parque de 12 acres en el Campus de MetroHealth.*

### NOTE:

All the actions presented in this chapter are community-driven and aspirational. Further studies, due diligence, and engagement may be required to implement some of the ideas and concepts proposed in this plan.

*Todas las acciones presentadas en este capítulo están impulsadas por la comunidad y son aspiracionales. Es posible que sean necesarios más estudios, diligencias y compromisos para poner en práctica algunas de las ideas y conceptos propuestos en este plan.*



# REGULATORY FRAMEWORK

This framework identifies corridors and neighborhood character areas for zoning & land use regulations, and mobility network. The purpose of the framework is to inform proposed building typologies and future uses of new development, as well as better define relationships with streets and transportation improvements.

*Esta marco regulatorio identifica los corredores y las áreas características del barrio en términos de normas de zonificación y uso del suelo, y la red de movilidad. El propósito es informar sobre las tipologías propuestas para las edificaciones y los futuros usos de los nuevos desarrollos, así como definir mejor las relaciones con las calles y las mejoras del transporte.*

## Corridor Areas

- **Clark/Walton Avenue**
- **W 25th Street**
- **Fulton Road**
- **Meyer/Sackett Avenue**

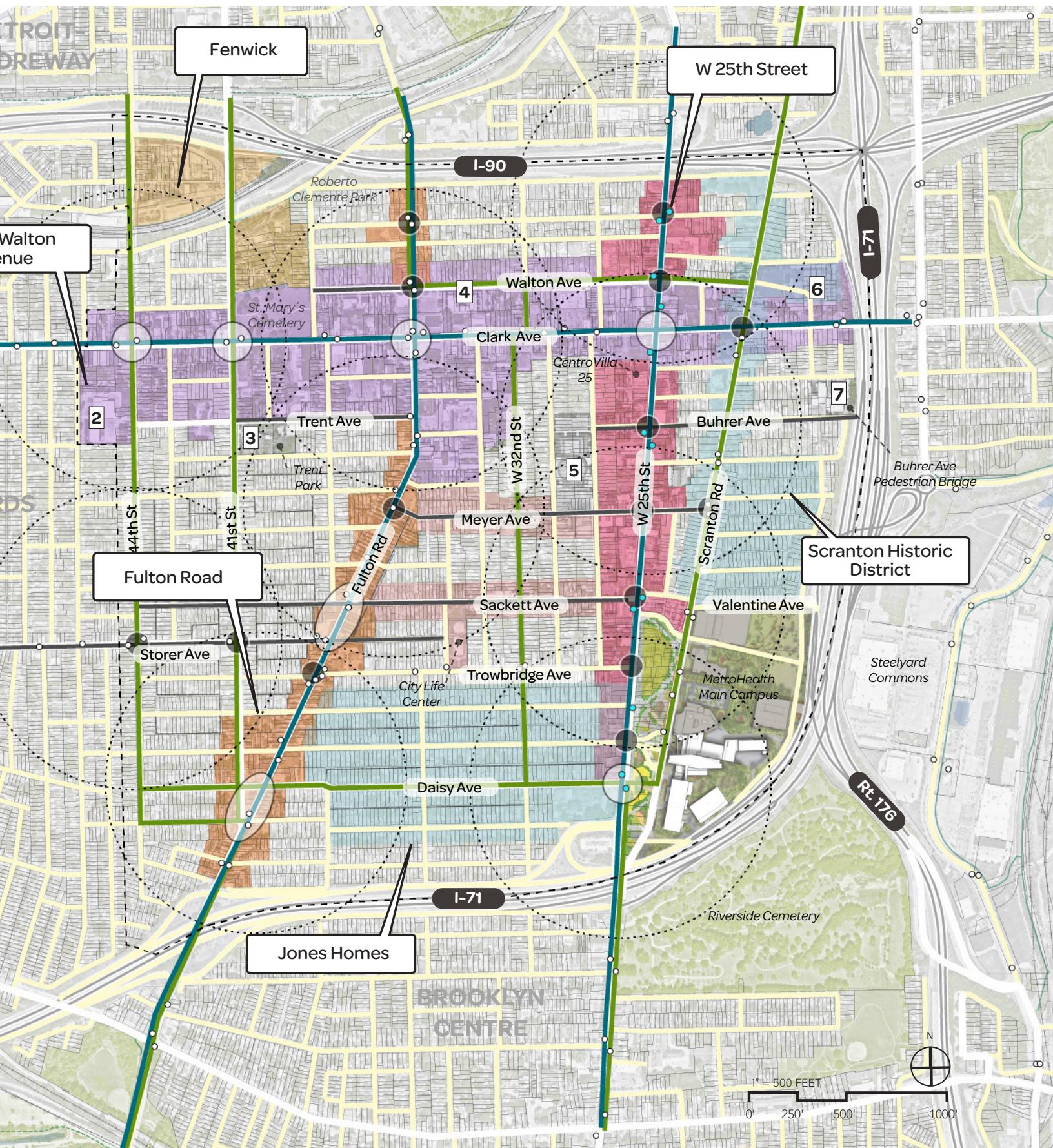
## Neighborhood Areas

- **Fenwick**
- **Seymour/West Fulton /The Center**
- **Jones Homes and Scranton Districts**

## Mobility Network

- **Main Corridors**  
*Calles Principales*
- **Feature Streets**  
*Calles Características*
- **Bikeways**  
*Vías de Bicicleta*
- **Neighborhood Streets**  
*Calles Vecinales*
- **Alleys**  
*Callejones*
- **Trails**  
*Senderos*
- **Bus Stops**  
*Paradas de Autobus*
- **W 25th St Proposed BRT Stops**  
*Paradas de BRT en W 25th St*
- **Gateways and Intersection Nodes**  
*Gateways y Nodos de Intersección*





# BUILDING TYPOLOGIES

To help support diverse and affordable development opportunities, it is imperative the zoning and use regulations allow different building typologies. Based on the input gathered from the community members during the master planning process, here is a table with the proposed building typologies in each corridor and neighborhood area.

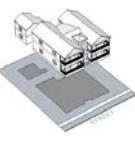
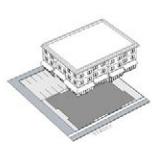
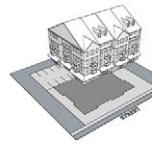
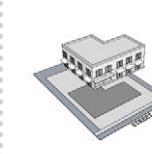
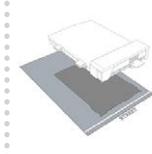
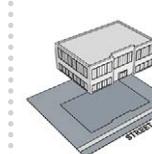
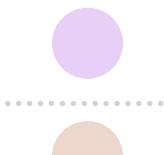
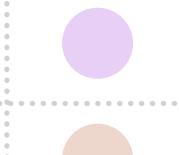
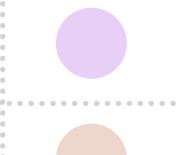
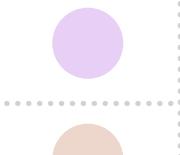
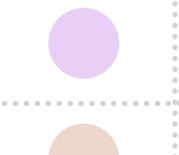
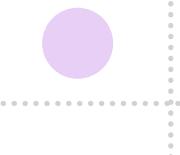
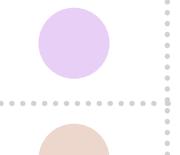
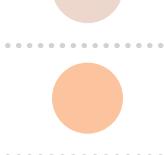
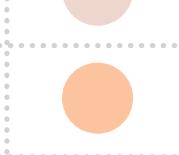
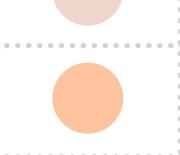
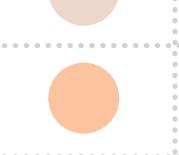
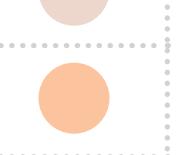
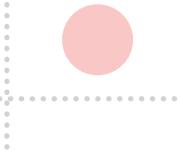
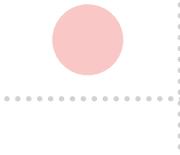
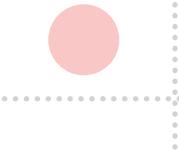
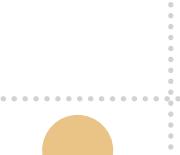
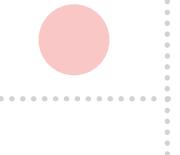
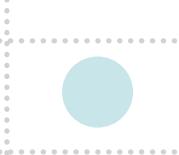
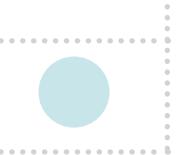
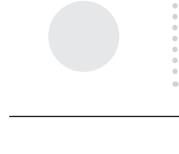
Para ayudar a respaldar las oportunidades de desarrollo diverso y asequible es imperativo que las normas de zonificación y uso permitan diferentes tipologías de edificios. Basándose en las aportaciones recogidas de los miembros de la comunidad durante el proceso de planificación maestra, a continuación se presenta una tabla con las tipologías de edificios propuestas en cada corredor y zona del vecindario.



	Tiny Home / ADU	House	Duplex & Quadruple	Townhouse (2-story)	Townhouse (4-story)
<b>CLARK/WALTON AVE</b>				●	●
<b>W 25TH ST</b>					●
<b>FULTON RD</b>	●	●	●	●	●
<b>SACKETT/MEYER AVE</b>	●	●	●	●	
<b>FENWICK</b>	●	●	●	●	
<b>HISTORIC DISTRICTS</b>	●	●	●	●	
<b>SEYMOUR/ FULTON/ CENTER</b>	●	●	●	●	

This matrix provides an initial framework for the City to create a more robust set of development standards for Clark-Fulton. Moving forward we recommend including these additional regulations: building placement and setbacks, lot and parking requirements, site and building access, facade and landscape requirements, as well as open space, and streetscape standards.

*Esta matriz proporciona un marco inicial para que la ciudad cree un conjunto más sólido de normas de desarrollo para Clark-Fulton. En el futuro, recomendamos incluir estas normas adicionales: ubicación de los edificios y retranqueos, requisitos para las parcelas y parking, acceso al sitio y a los edificios, requisitos para las fachadas y el paisaje, así como espacio abierto y normas para el paisaje urbano.*

	Apartments (4-5 story)	Mixed-Use (2-3 story)	Mixed-Use (4+ story)	Commercial (4+ story)	Office	Industrial	Public Buildings
Apartments (4-5 story)							
Mixed-Use (2-3 story)							
Mixed-Use (4+ story)							
Commercial (4+ story)							
Office							
Industrial							
Public Buildings							

# CATALYST SITES

The Master Plan Vision is applied throughout the neighborhood at five different catalyst sites. The sites illustrate opportunity scenarios for development, streets and open space projects driven by the Forward Moves. The Catalyst Sites design are conceptual and they will require additional due diligence and refinement before implementation.

*La Visión del Plan Maestro se aplica en todo el barrio y en cinco lugares catalizadores. Los sitios ilustran escenarios de oportunidad para proyectos de desarrollo, calles y espacios abiertos impulsados por los Forward Moves. El diseño de los sitios catalizadores es conceptual y requerirá la debida diligencia y el perfeccionamiento antes de su aplicación.*

## Mobility Network

 **Main Corridors**  
Calles Principales

 **Feature Streets**  
Calles Características

 **Neighborhood Streets**  
Calles Vecinales

 **Bikeways**  
Vías de Bicicleta

 **Enhanced Intersections**  
Intersectiones Mejoradas

## Development

 **Proposed Infill Development**  
Intersectiones Mejoradas

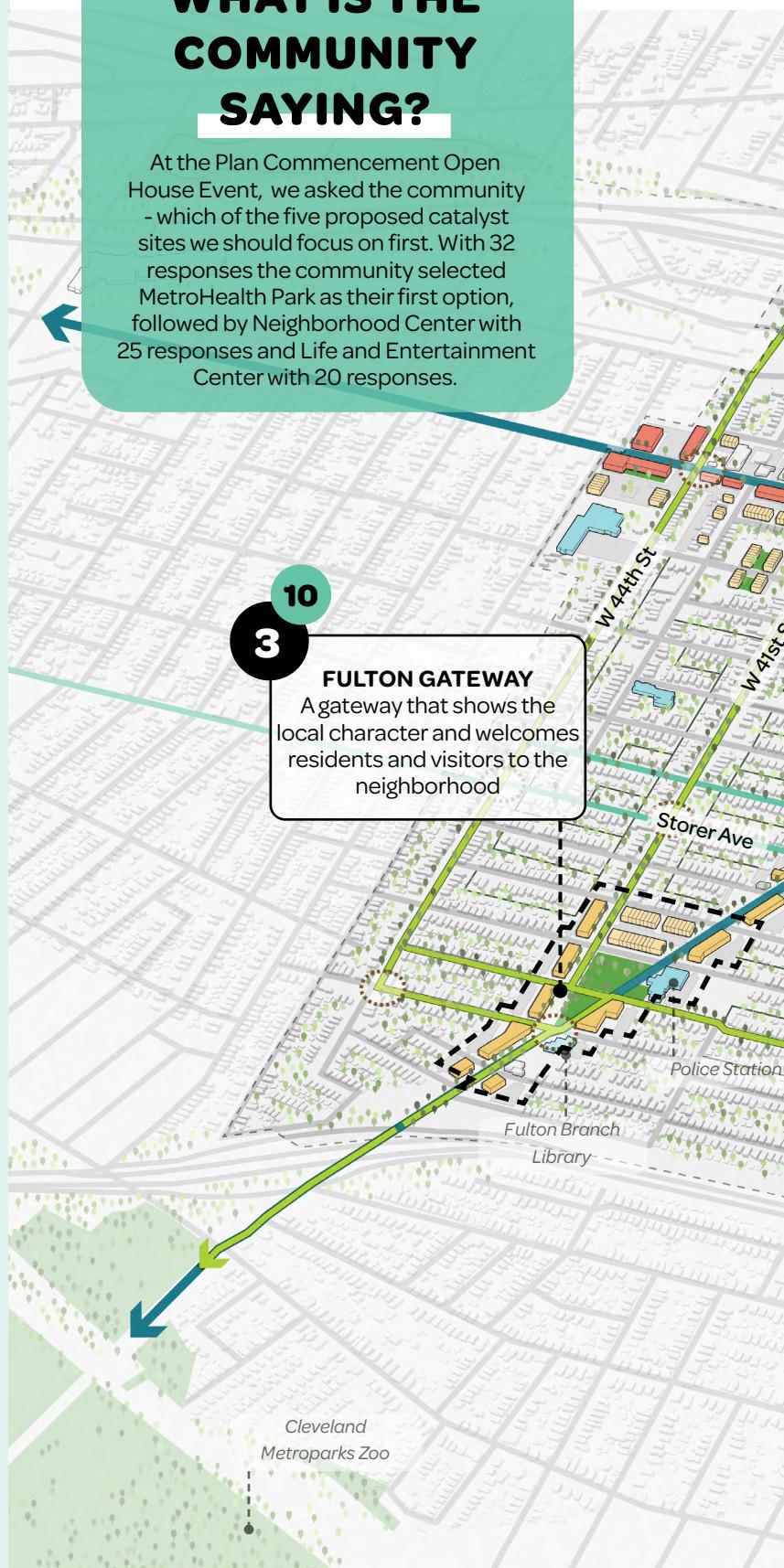
 **Existing Buildings**  
Edificios Existentes

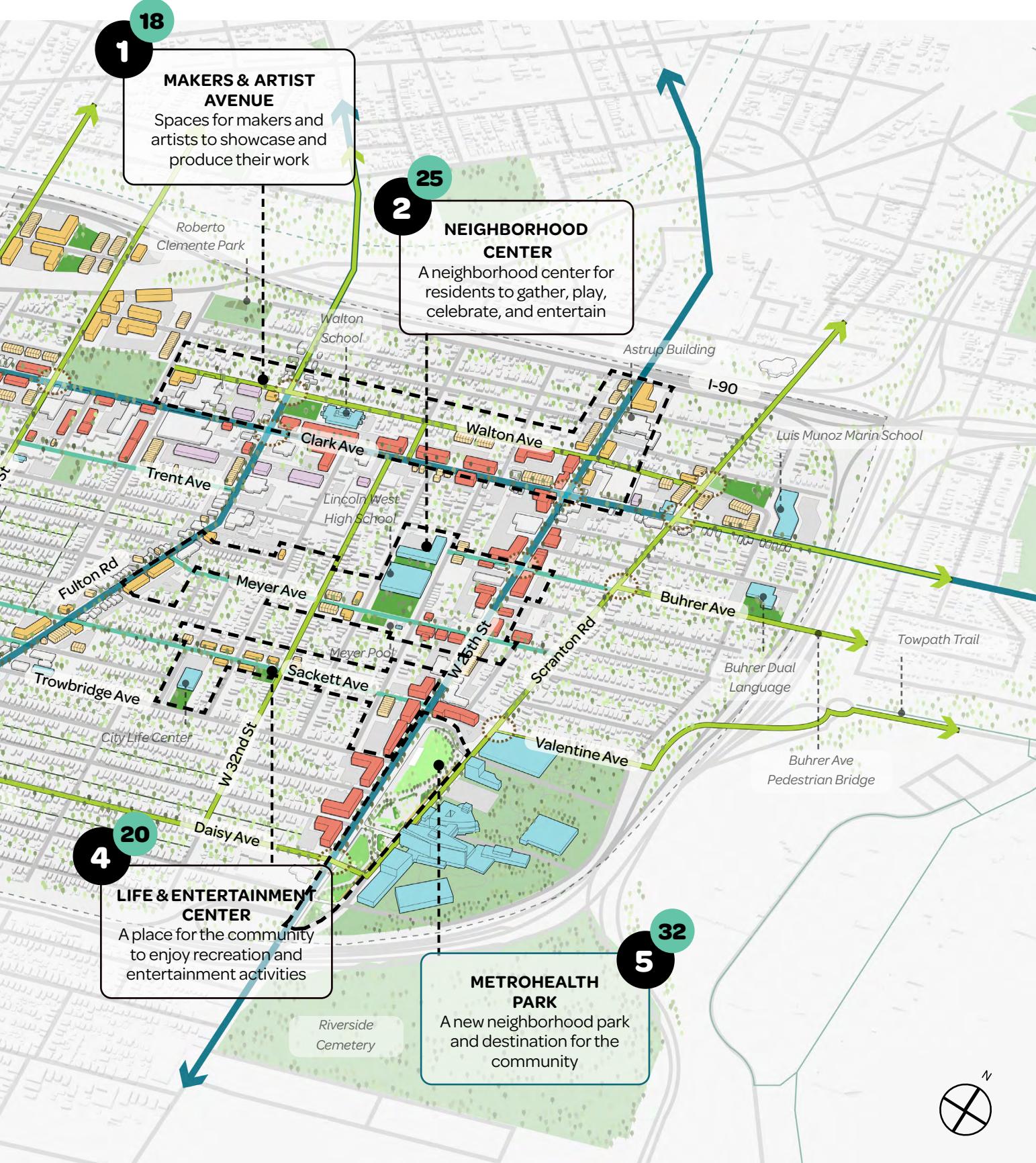
 **Institutional Buildings**  
Edificios Institucionales

 **Existing and New Parks**  
Parques Existentes y Nuevos

## WHAT IS THE COMMUNITY SAYING?

At the Plan Commencement Open House Event, we asked the community - which of the five proposed catalyst sites we should focus on first. With 32 responses the community selected MetroHealth Park as their first option, followed by Neighborhood Center with 25 responses and Life and Entertainment Center with 20 responses.



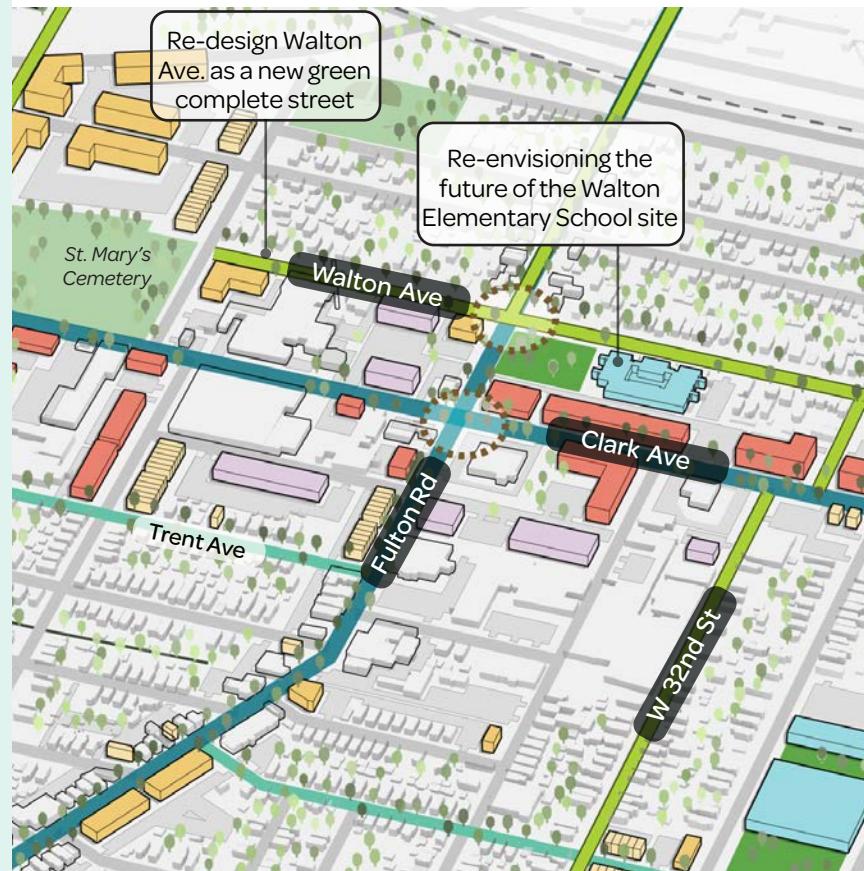


**1**

## MAKERS & ARTISTS AVENUE

Walton Avenue will be transformed into a complete and green street, featuring protected bikelanes, and the home for makers and artists to showcase and produce their work. Walton Avenue will connect a series of key buildings and destinations from the St. Mary's Cemetery, Hildebrandt Provision and the Astrup building.

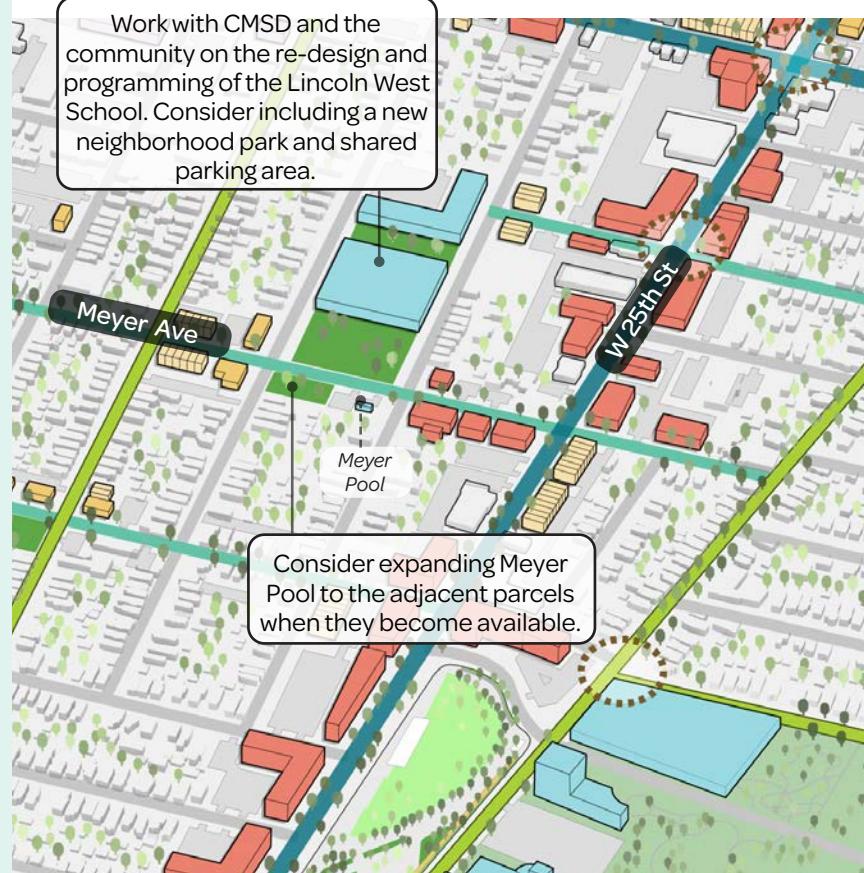
Walton Avenue se transformará en una calle completa y verde, con carriles de bicicletas protegidos, y en el hogar de fabricantes y artistas para exponer y producir sus obras. Walton Avenue conectará una serie de edificios y destinos clave como St. Mary's Cemetery, la Hildebrandt Provision y el edificio Astrup.

**2**

## NEIGHBORHOOD CENTER

Make the area around Meyer Pool and Lincoln West School new neighborhood center for residents to gather, celebrate, entertain, and shop.

Convertir la zona que rodea Meyer Pool y Lincoln West School en el nuevo centro del barrio para que los residentes se reúnan, celebren, se entretengan y compren.

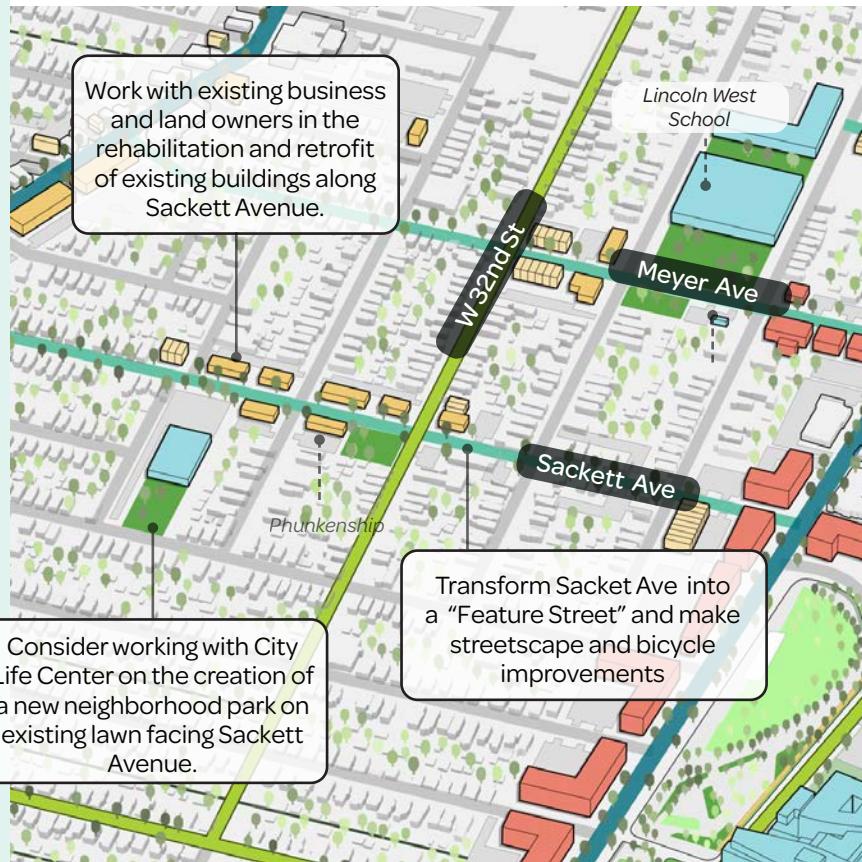


### 3

## LIFE & ENTERTAINMENT CENTER

Make Sackett Avenue a place for the community to enjoy recreation and entertainment activities.

Convertir Sackett Ave en un lugar para que la comunidad disfrute de actividades de ocio y entretenimiento.

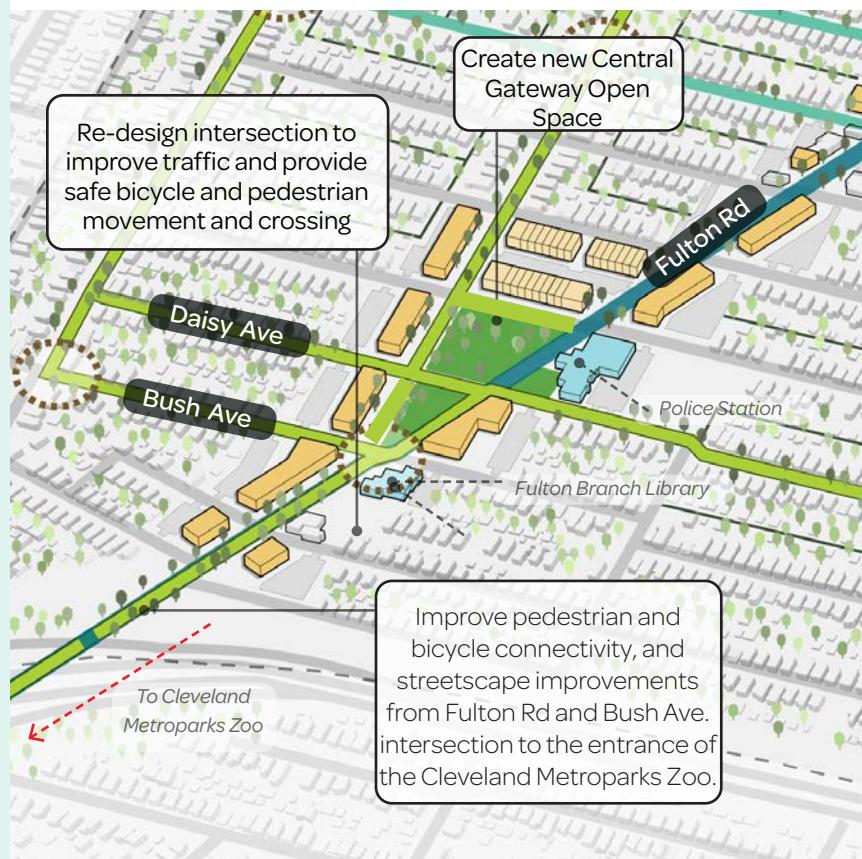


### 4

## FULTON GATEWAY

Fulton Gateway is an iconic, welcoming place, with a central open space that reflects the vibrancy of the neighborhood surrounded by local stores and homes.

Fulton Gateway es un lugar emblemático y acogedor, con un espacio abierto central que refleja la vitalidad del barrio, rodeado de tiendas y viviendas locales.



5

## METROHEALTH PARK

The MetroHealth Park site will be transformed into a park with various programmatic spaces that stitch the neighborhood together. The MetroHealth Park site has the opportunity to support the goals of creating a more welcoming, accessible, and authentic public realm and open space network, building on the existing open and recreational spaces in the neighborhood through enhanced connectors.

*El terreno de MetroHealth Park se transformará en un parque con varios espacios programáticos que unirán el barrio. El terreno de MetroHealth Park tiene la oportunidad de apoyar los objetivos de crear una red de espacios abiertos y un entorno público más acogedor, accesible y auténtico, aprovechando los espacios abiertos y recreativos existentes en el vecindario mediante la mejora de los conectores.*

### NOTE:

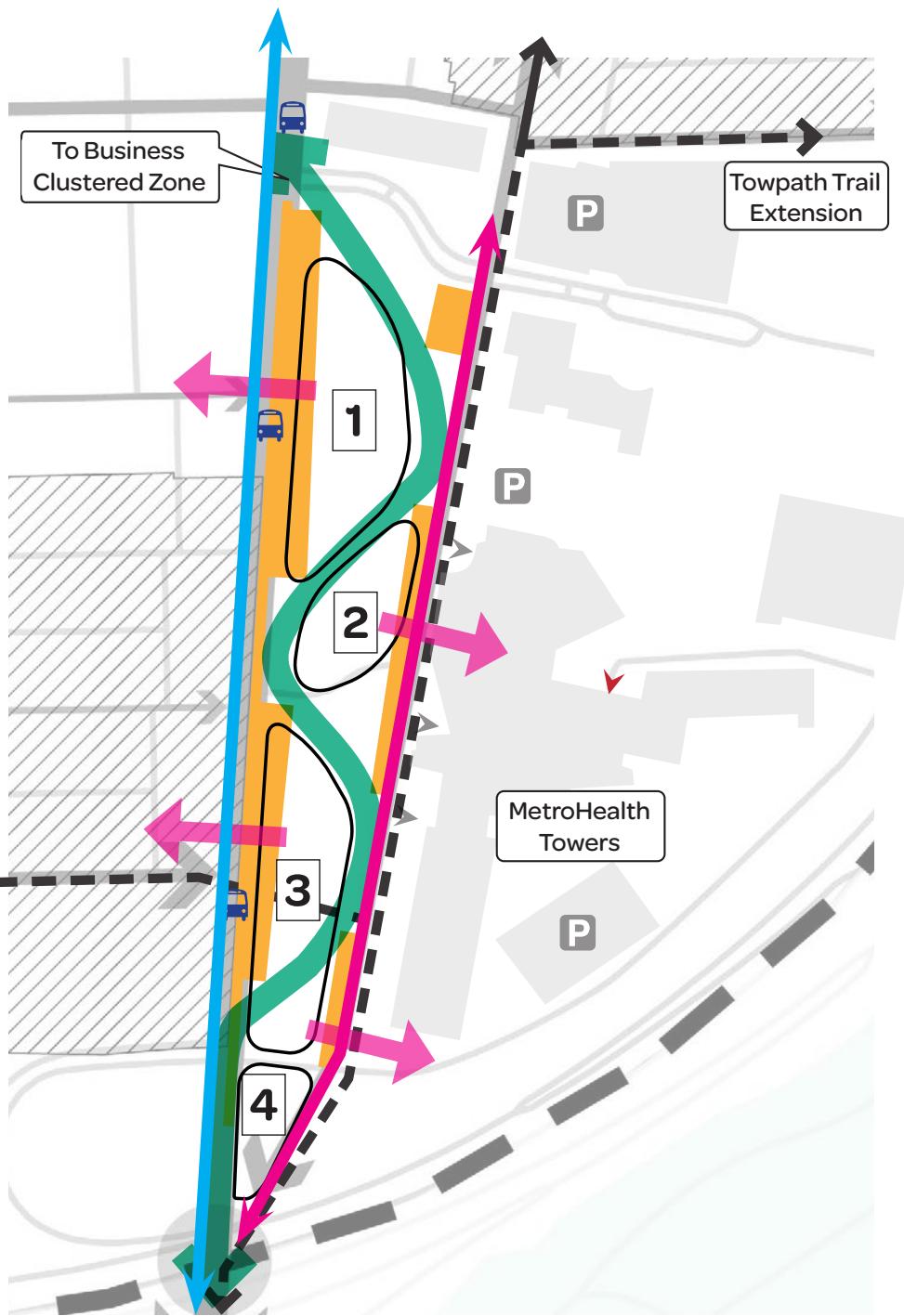
This concept design based on the initial input gathered from the Clark-Fulton Community, stakeholders, and MetroHealth System. Further engagement, studies and detail design will be required for the construction of the park.

*Se trata de un diseño conceptual basado en las aportaciones iniciales recogidas de la comunidad de Clark-Fulton, las partes interesadas y MetroHealth System. Para la construcción del parque serán necesarios más compromisos, estudios y diseños detallados.*





## Stitch The Neighborhood



The park stitches the neighborhood by providing a series of public "rooms" along a park trail that connects all areas of the park. All rooms are flexible, accommodating seasonal programs like markets, food trucks, athletics, art exhibits, or permanent facilities like playgrounds, fitness equipment, and educational opportunities.

*El parque une el vecindario proporcionando una serie de áreas públicas a lo largo de un sendero que conecta todas las áreas del mismo. Todas las áreas son flexibles y pueden albergar programas estacionales como mercados, food trucks, deportes o exposiciones de arte, o instalaciones permanentes como zonas de juego, equipos de fitness y oportunidades educativas.*



1 METROHEALTH GREEN



2 WELCOME PLAZA



3 CLARK-FULTON COMMONS



4 SOUTH GATEWAY



25th Link

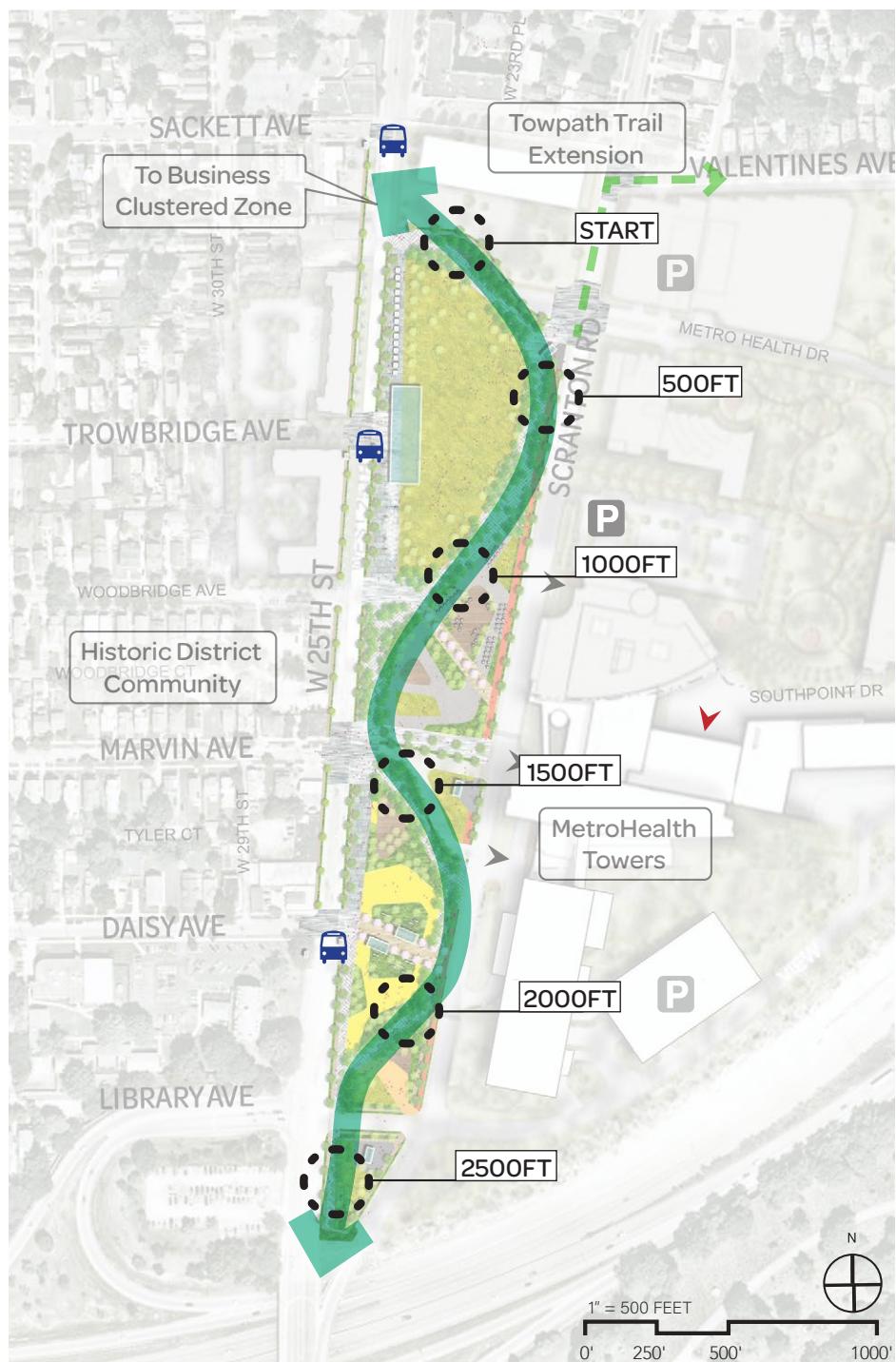


MetroHealth Link

# Illustrative Site Plan



## Programs\_The 0.5 Mile Line



Picnic, Tables and Chairs



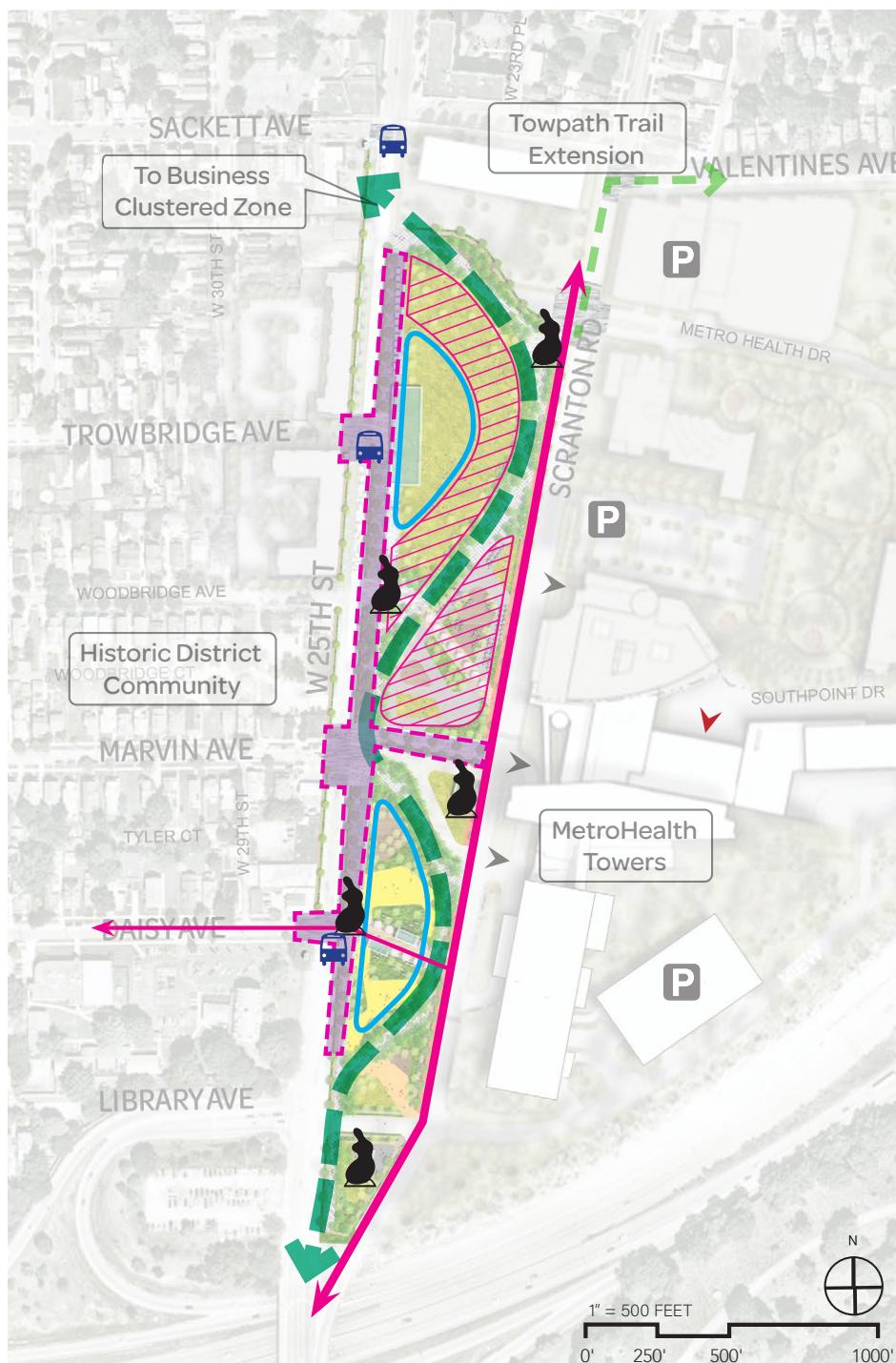
Fitness



Recreation

*La "unión" del parque incluye la línea de 0.5 millas. Este corredor ondulado y central proporciona accesibilidad a cada una de las áreas de programa, y también puede incorporar un sendero de fitness con marcadores para un recorrido de 1 milla (ida y vuelta), con recreación y mobiliario urbano.*

## Programs\_Arts + Cultural Opportunities



The design of the park intends to accommodate numerous arts and cultural opportunities to engage the community, from more permanent signage, art, and gateway installations, to flexible and temporary events and programs that can be held in and throughout the open spaces.

*El diseño del parque pretende dar cabida a numerosas oportunidades artísticas y culturales para involucrar a la comunidad, desde la señalización más permanente, el arte y las instalaciones de la pasarela, hasta los eventos y programas flexibles y temporales que pueden celebrarse en los espacios abiertos.*



Ground Mural/Paving



Signage & Flex Exhibit Space



Flex Exhibit Space



Signage & Art Installation



Gateway Art Installation



Outdoor Classroom/Flex Event

# METROHEALTH PARK: CLARK-FULTON COMMONS

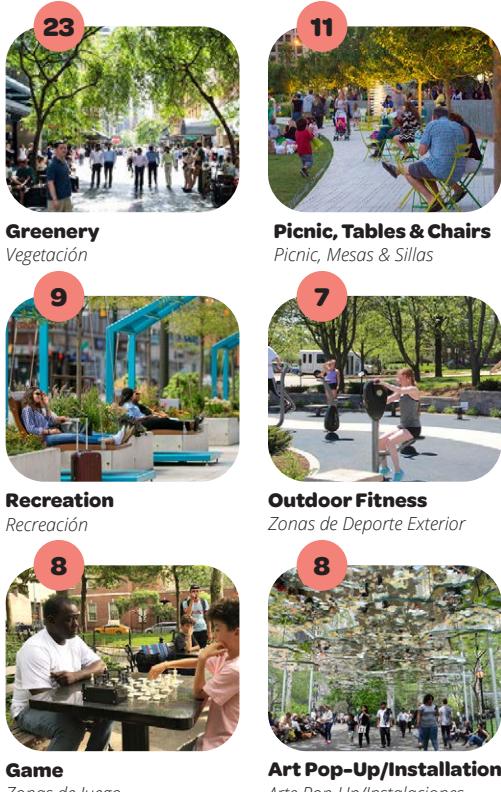




# WHAT IS THE COMMUNITY SAYING?

At the Plan Commencement Open House Event, we asked the community what the most meaningful amenities and programs would be in MetroHealth Park to stitch the neighborhood together. The responses revealed an attention to greenery and vegetation, markets and festivals, and activities pertaining to wellness and gathering spaces.

## CIRCULATION PATHS - STITCH



## STREETSCAPES & PLAZAS - LINK



## METROHEALTH PARK OPEN SPACES - ROOMS



Key themes that arose from community engagement sessions included opportunities for plaza spaces that could support: festivals, fairs, markets, and community events. May also include opportunities for play, educational learning, health and wellness, gardens, and connectivity to trails and sports.

Los temas clave que surgieron de las sesiones de participación con la comunidad incluyeron oportunidades para espacios de plaza que podrían albergar festivales, ferias, mercados y eventos comunitarios. También pueden incluir oportunidades para el juego, el aprendizaje educativo, la salud y el bienestar, los jardines y la conectividad con los senderos y los deportes.



**Plan Prepared By:**



**Wallace, Roberts, and Todd (Prime Consultant)**  
[www.wrtdesign.com](http://www.wrtdesign.com)

**Prepared for:**



[www.clarkfultontogether.com](http://www.clarkfultontogether.com)